

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 31 de diciembre de 2021

Jefe de Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires

Sr. Horacio Rodríguez Larreta

S _____ / _____ D

De mi mayor consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a Usted, a fin de presentar - dentro del plazo establecido por el art. 25 de la Ley N° 70 -, el Informe Final relativo a la gestión que he llevado adelante como titular del Ministerio de Gobierno (MGOBGC) de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, en virtud de la designación efectuada por Decreto N° 458/2019, desde el 10 de diciembre del 2019 hasta la aceptación de mi renuncia a partir del 1° de diciembre de 2021, aceptada por Decreto N° 378/2021.

A estos efectos, vengo por el presente a hacer entrega del mencionado Informe en versión papel, acompañándolo asimismo en soporte digital - un (1) CD - firmado y fechado, tal como lo exige la normativa vigente aplicable.

Sin otro particular, lo saludo a Ud. Con mi mayor consideración.

Bruno Guido Screnci Silva
DNI 21.981.279



Informe Final de Gestión
Ley N° 70 de la Ciudad de Buenos Aires

Ministerio de Gobierno

Ministro: Bruno Guido Screnci Silva

10 de diciembre de 2019 – 1 ° de diciembre de 2021

Índice

Resumen ejecutivo	4
Diagnóstico de la situación al momento de asumir funciones	7
Labor sustantiva	9
Estructura orgánico funcional	9
Responsabilidades primarias	9
Objetivos estratégicos	10
Programas y proyectos más relevantes. Cumplimiento de metas.	12
Subsecretaría de Asuntos Políticos	12
Subsecretaría de Gobierno	29
Subsecretaría de Asuntos Metropolitanos	33
Subsecretaría de Articulación y Fortalecimiento de Gestión	39
Dirección General Registro del Estado Civil y Capacidad de las Personas	41
Unidad de Proyectos Especiales Instituto de Formación Política y Gestión Pública	44
Corporación Antiguo Puerto Madero S.A. (CAPMSA)	46
Coordinación Ecológica Área Metropolitana Sociedad del Estado (CEAMSE)	48
Resumen y recomendaciones generales	50

I. Resumen ejecutivo

Se presenta el Informe Final de Gestión del Ministerio de Gobierno correspondiente al período comprendido entre el 10 de diciembre de 2019 y el 1º de diciembre de 2021, elaborado en función de lo establecido en el artículo 25 de la Ley N° 70 de la Ciudad de Buenos Aires y lo ordenado en la Disposición N° 24-DGOGPP-2011.

El documento retoma y da continuidad a lo oportunamente expuesto en el informe de final de gestión (IF-2020-01789226-GCABA-AJG) presentado por quien suscribe correspondiente al período comprendido entre el 10 de diciembre de 2015 y el 9 de diciembre de 2019. A su vez, se estructura de la siguiente manera: en primer lugar, se presenta la situación inicial haciendo énfasis en las líneas y temáticas de gestión político-institucional sobre las cuales se venía trabajando y merecían especial atención.

En segundo lugar, se resume la labor sustantiva del Ministerio de Gobierno, tomando en consideración su estructura orgánica y funcional, las principales modificaciones producidas durante el período, las responsabilidades primarias, como así también los objetivos estratégicos que guiaron la gestión.

Luego, se enumeran los principales resultados obtenidos, a partir de un repaso de las principales acciones, programas y proyectos a cargo del Ministerio. Esta presentación se organiza en función de las áreas ejecutoras, que conforman la estructura de esta jurisdicción del Gobierno.

A modo de cierre se resumen los resultados de mayor relevancia sin soslayar breves consideraciones enfocadas en recomendaciones respecto de los desafíos futuros.

Estos dos años al frente del Ministerio, atravesados por la pandemia del Covid-19, son el corolario de una gestión que comenzó en diciembre de 2015, durante la cual:

- Se ha trabajado para que la Ciudad de Buenos Aires cuente con su Primer Código Electoral (Ley N° 6.031), sobre la base de los principios de igualdad, transparencia, equidad, autonomía, paridad de género y gobierno abierto, como así también en su implementación. Este hecho representa un hito en la autonomía del distrito.
- Se ha impulsado la reforma de la Ley N° 104 de la Ciudad de Buenos Aires, aprobada en 2016, que consagra el derecho de acceso a la información pública como derecho humano y obliga al Estado a regirse por el principio de “transparencia activa”. Se ha diseñado e implementado el índice de transparencia gubernamental; se ha reglamentado la Ley N° 104; se ha elaborado e implementado el plan de transparencia activa.

- Se ha trabajado en la construcción de una institucionalidad estatal diligente en materia político-electoral y de transparencia activa y en el empoderamiento de la ciudadanía mediante la promoción del conocimiento y el ejercicio de los derechos de acceso a la información pública y electorales, entre otros.
- Se ha mejorado de manera sustancial la calidad y el índice de respuesta a los pedidos de acceso a la información del Gobierno de la Ciudad.
- Con el programa Dialogando Buenos Aires para fortalecer instituciones, se ha puesto a disposición del Gobierno una metodología institucionalizada, abierta y horizontal para la formulación de políticas públicas de manera colaborativa entre los actores políticos y de la sociedad civil.
- Se han fortalecido los vínculos de cooperación federal, a partir de una multiplicidad de acciones conjuntas con municipios y gobernaciones.
- Se ha implementado una nueva normativa interna del Registro Civil en línea con los cambios en el régimen normativo de los hechos vitales y la identidad de las personas producidos en el siglo XXI.
- Con la implementación del sistema de inscripción de los recién nacidos en las instituciones donde se producen los nacimientos, se puede realizar in situ el trámite de la partida de nacimiento y el DNI. De este modo, se garantiza desde el primer momento y de modo fehaciente el derecho a la identidad del recién nacido.
- Con la implementación del Programa ESTAR, se ha avanzado en la simplificación y desintermediación de los trámites de inscripción de defunciones.
- Con la reorganización y optimización de los circuitos administrativos, se ha logrado también una reducción significativa de los tiempos de otorgamiento de turnos para la realización de trámites, como así también de entrega de partidas de nacimiento, matrimonio y defunción.
- Se ha fomentado una cultura de convivencia y de integración metropolitana.
- Se han fortalecido los vínculos de cooperación cultural, educativa, turística y técnica de la Ciudad con los municipios y provincias de todo el país, a partir de la consolidación de programas tales como Conociendo Buenos Aires y Buenos Aires Celebra las Regiones.
- Se han producido avances en la consolidación de la autonomía de la Ciudad de Buenos Aires mediante la promoción, coordinación y asistencia técnico-política para el traspaso de competencias y bienes del ámbito nacional y provincial al de la Ciudad.

- Se ha incorporado progresivamente la perspectiva de género en la formulación e implementación de políticas públicas.
- Se han dado pasos para la generación de instituciones y un modelo de gobernanza portuaria sustentable donde se conciba a la Ciudad de Buenos Aires y su Puerto de manera integrada.

Toda esta labor ha sido posible gracias a un destacable equipo de funcionarios y agentes de la administración que ha trabajado de modo incansable enfrentando un contexto tan adverso como el de la pandemia de Covid-19.

II. Diagnóstico de la situación al momento de asumir funciones

La gestión que comienza formalmente en diciembre de 2019 dio continuidad a un trabajo ininterrumpido de cuatro años al frente del Ministerio de Gobierno. En el punto de partida del período que abarca este informe se disponía de un acervo de experiencias y líneas de acción implementadas y expuestas en detalle en el informe de final de gestión (IF-2020-01789226-GCABA-AJG).

De este modo, se disponía de un diagnóstico y evaluación de la situación realizados de primera mano y en el terreno mismo. Teniendo en cuenta la experiencia acumulada, el cambio del contexto socio-político y el rol de interlocutor político-institucional que constituía el eje del accionar del Ministerio de Gobierno, resultaba necesario redoblar los esfuerzos para tender y consolidar canales y puentes de diálogo político de la Ciudad con la Nación, las provincias y los municipios del área metropolitana y de todo el país, además de articular los vínculos institucionales con el Poder Legislativo.

Resultaba imperativo pensar políticas públicas teniendo en cuenta los cambios socio-culturales que demandaba la ciudadanía y fortalecer como ejes la igualdad de género y la inclusión social.

Sobre la base de la participación, la transparencia y la innovación, se decidió continuar con los programas que contribuyen a fortalecer la institucionalidad de vanguardia de la Ciudad en materia político-electoral y de acceso a la información pública.

En materia de modernización de la gestión, se daría continuidad a la generación de mejores canales de atención para los vecinos y las vecinas, a partir de incorporar y aprovechar las nuevas tecnologías y acercar el Estado a la ciudadanía, tal el caso del Registro Civil del Estado Civil y Capacidad de las Personas. Los procesos de registro de hechos vitales como los nacimientos y defunciones, requieren de un trabajo constante de mejora de procedimientos para que sean más seguros, cercanos y simples para la ciudadanía.

Desde el Ministerio de Gobierno se debía continuar en la senda de consolidar la autonomía de la Ciudad de Buenos Aires sobre la base del diálogo, el consenso y la cooperación técnica y política con los municipios, las provincias y la Nación. La autonomía de la Ciudad, si bien consagrada constitucionalmente a mediados de la década de 1990 y enarbolada por las administraciones precedentes, aún debía concretarse en diversos aspectos.

Por otro lado, también era necesario continuar con la adopción de un enfoque metropolitano en el modo de gestionar en y para la Ciudad, esto es, trabajar a una escala que excediera las fronteras y criterios jurisdiccionales de organización. De nuevo, la construcción de consensos políticos entre las jurisdicciones era una condición necesaria para elaborar y establecer un necesario modelo de gobernanza metropolitana orientado al desarrollo integrado y sostenible de la región.

En igual sentido, el Ministerio de Gobierno debía ejercer y asegurar con mayor diligencia y proactividad la representación de la Ciudad en los organismos inter-jurisdiccionales, tales como: la Coordinación Ecológica Área Metropolitana

Sociedad del Estado, la Corporación Antiguo Puerto Madero Sociedad Anónima y la Corporación Mercado Central de Buenos Aires.

Por otro lado, el Ministerio contaba con una serie de iniciativas y programas de cooperación cultural, educativa, turística y técnica de la Ciudad con municipios y provincias, sobre los cuales había que seguir trabajando para fortalecer los lazos de cooperación.

En resumidas cuentas, tomando en cuenta esta situación prevaleciente se definió la programación estratégica de la gestión durante el período que comprende el presente informe, y que a partir de comienzos del año 2020 se redefinió a partir de los desafíos y restricciones que sobrevinieron con la pandemia de Covid-19.

III. Labor sustantiva

A. Estructura orgánico funcional

La labor sustantiva del Ministerio de Gobierno durante el período que abarca este informe se ha estructurado sobre un plexo normativo en materia de estructura orgánico funcional que ha tenido como pilares, en primer lugar, la Ley N° 6.292 (TC Ley N° 6.347) de Ministerios del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, que contemplan entre ellos al Ministerio de Gobierno.

En segundo lugar, el Decreto N° 463/19 y modificatorios, que disponen la estructura orgánico funcional dependiente del Poder Ejecutivo del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. N° 86/21, N° 92/21, N° 268/21 y N° 339/21 que modificaron la estructura organizativa del Ministerio de Gobierno.

B. Responsabilidades primarias

En este marco, las responsabilidades primarias del Ministerio de Gobierno han sido:

- Coordinar y proponer las relaciones del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires con el Estado Nacional, los Estados Provinciales y los Municipios.
- Coordinar, definir y supervisar la implementación de políticas públicas interjurisdiccionales para la Región Metropolitana de Buenos Aires.
- Intervenir en las relaciones con la Legislatura de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, en coordinación con la Jefatura de Gabinete de Ministros.
- Coordinar con los distintos Ministerios, Secretarías y Entes específicos competentes, las políticas de los organismos interjurisdiccionales en los que la Ciudad Autónoma de Buenos Aires sea parte.
- Entender en la elaboración de políticas que impliquen transferencias de competencias entre la Nación y la Ciudad.
- Articular las relaciones institucionales con los partidos políticos.
- Intervenir junto a los Ministerios, Secretarías y Entes correspondientes, en la elaboración de la legislación, cuando sea necesaria la coordinación con organismos federales y provinciales.
- Proponer e intervenir, conjuntamente con los Ministerios, Secretarías y Entes correspondientes, en la gestión y elaboración de los Convenios que se suscriban con la Nación, Provincias y/o Municipios.
- Entender en el diseño de la reforma política distrital, en la capacitación y formación de dirigentes y ciudadanos en la coordinación de la organización, funcionamiento y financiamiento de procesos e instituciones políticas en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y en la elaboración, publicación de informes y documentos sobre el sistema de gobierno y políticas públicas.

- Intervenir en el diseño, implementación, coordinación y superintendencia de las representaciones del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires en las diferentes Provincias y Regiones que se establecieran.
- Coordinar la participación de los distintos Ministerios, Secretarías y Entes en la actividad de las representaciones de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires en las Provincias y Regiones en que se establecieran, entendiendo en la difusión y promoción de los aspectos económicos, culturales, históricos, científicos, turísticos y todo otro de interés para la Ciudad.
- Intervenir en la administración del Registro Civil y Capacidad de las Personas en Jurisdicción de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.
- Intervenir en las relaciones con los organismos de control.
- Entender en los procedimientos que faciliten el libre acceso a la información pública.
- Entender en el diseño de políticas del régimen de convocatoria electoral, el financiamiento de los partidos políticos y los institutos de la democracia participativa, tanto en el orden de la Ciudad como en el de las Comunas, en coordinación con el Ministerio de Justicia y Seguridad.

C. Objetivos estratégicos

Para el cumplimiento de estas responsabilidades primarias propias del Ministerio de Gobierno, se formularon como **objetivos estratégicos**:

- Fortalecer las instituciones democráticas y la transparencia de la gestión pública, a través del impulso de reformas políticas, promoción del acceso a la información pública y la formación cívica de la ciudadanía.
- Mejorar los servicios prestados por el Registro Civil a través de nuevos canales de atención y optimización de los procesos.
- Acercar el Estado a los barrios populares de la Ciudad, brindando acceso a diversos servicios públicos y capacitaciones a los vecinos, fortaleciendo así el vínculo entre ambos.
- Diseñar e Implementar acciones interjurisdiccionales para integrar y fortalecer la gestión en el Área Metropolitana de Buenos Aires.
- Trabajar hacia la consolidación de la plena autonomía de la Ciudad, a través de acciones tendientes a lograr la transferencia de las competencias inherentes a la Ciudad -actualmente bajo la órbita Nacional- y de la realización de acciones de cercanía con el vecino.
- Fomentar las relaciones con las provincias y municipios a través del intercambio de políticas públicas y la difusión cultural, educativa y turística.
- Brindar formación, capacitación y actualización profesional a dirigentes políticos, funcionarios de gobierno, líderes sociales y todo ciudadano con vocación de servicio público.
- Promover la igualdad de género en los mecanismos de gobernanza y participación de la Ciudad y en sus vínculos con otras jurisdicciones.

Todos estos objetivos se persiguieron con un enfoque de gestión innovadora, transparente, participativa y de cercanía con los vecinos y las vecinas, construyendo canales de diálogo político de la Ciudad con la Nación, las provincias y los municipios del área metropolitana y de todo el país.

IV. Programas y proyectos más relevantes. Cumplimiento de metas.

A. Subsecretaría de Asuntos Políticos

La gestión de la Subsecretaría de Asuntos Políticos (SSASPOL) y las Direcciones Generales que se encuentran bajo su órbita - Reforma Política y Electoral; Seguimiento de Organismos de Control y Acceso de la Información; y Asuntos Legislativos - se ha focalizado en los siguientes puntos:

- la promoción de la transparencia en la gestión pública y la puesta a disposición de información completa, adecuada y veraz a la ciudadanía en el marco de la emergencia sanitaria y aislamiento social que magnificó la relevancia de disponer de canales para brindar información actualizada a la ciudadanía;
- la realización de acciones tendientes a lograr el objetivo de realizar elecciones legislativas que guardaran la seguridad de la ciudadanía, mediante la implementación y debida comunicación de medidas orientadas a tal fin; y,
- la construcción de una ciudadanía informada y plena a través de distintos programas de capacitación en materia de derechos políticos, herramientas de participación ciudadana, transparencia y acceso a la información y el proceso legislativo de la Ciudad.

Desde la Subsecretaría se ha trabajado para que haya cada vez más información disponible, y se han articulado relaciones entre el Poder Ejecutivo y el Legislativo, facilitando el diálogo entre ambos.

Los principales programas y proyectos propiciados desde la Subsecretaría y sus Direcciones Generales se exponen a continuación en función de sus principales aportes: el fortalecimiento de la institucionalidad democrática en materia político-electoral y de acceso a la información pública; fomentar la participación cívica y política de las mujeres buscando la paridad sustantiva de género; y la coordinación del vínculo institucional con el Poder Legislativo.

Fortalecimiento de la institucionalidad democrática en materia político-electoral

Desde diciembre de 2019, la Subsecretaría de Asuntos Políticos tuvo como objetivo coordinar la relación y accionar de la administración pública centralizada con los Organismos Electorales (OE) de la CABA; transferir conocimientos y experiencias a los nuevos organismos respecto de las acciones llevadas a cabo por el GCABA en el marco de competencias que, hasta el momento, ejercía la administración centralizada; y, establecer el marco de coordinación y comunicación necesario para el desarrollo de acciones conjuntas en función de las competencias asignadas a la SSASPOL en materia de convocatoria electoral y capacitación de dirigentes y ciudadanos/as en la materia. Ello en el marco de la sanción y progresiva entrada en vigencia del Código Electoral de la Ciudad

Autónoma de Buenos Aires, aprobado mediante la Ley N° 6.031 en octubre de 2018.

El artículo 5° del mentado Código Electoral establece que son Organismos Electorales de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, con las competencias y funcionamiento previsto en las leyes respectivas, los siguientes: 1) El Tribunal Superior de Justicia (TSJ) y el Tribunal Electoral (TE), a cargo de las funciones jurisdiccionales, con la atribución de realizar un control judicial suficiente sobre todo el proceso electoral; 2) El Instituto de Gestión Electoral (IGE), con potestades administrativas en materia electoral. Asimismo, la norma asigna a dichos organismos competencias que en el pasado eran ejercidas por la administración centralizada y el TSJ; y mantiene ciertas competencias electorales en el poder centralizado, las cuales han sido asignadas por el Decreto N° 92/2020, modificatorio del 463/19, a la SSASPOL.

En ese marco, la Subsecretaría llevó adelante acciones de planificación de la convocatoria a elecciones así como también de difusión y concientización electoral que requieren de una necesaria articulación con las nuevas instituciones para ser eficaces.

En atención a que el TE y el IGE aún no se encuentran constituidos, la SSASPOL ha articulado la coordinación respectiva durante 2020 y 2021 con el Tribunal Superior de Justicia (TSJ) de esta Ciudad, el Juzgado en lo Criminal y Correccional Federal N° 1 con competencia electoral en la Capital Federal (JFE) y, recientemente, con la Unidad de Proyectos Especiales (UPE) Elecciones 2021, creada por medio del Decreto N° 241/21 bajo la órbita del Ministerio de Justicia y Seguridad del GCABA.

Así, cabe indicar que mediante la Acordada Electoral N° 3/TSJ/2021, el TSJ explicitó las cuestiones que obedecen a su competencia y las distinguió respecto de aquellas que están a cargo de las autoridades electorales nacionales (ello en base a la normativa nacional y local aplicable, y al convenio de colaboración suscripto en 2007 entre los actores nacionales y locales intervinientes); procedió, asimismo, a publicar la nómina de los partidos políticos de la Ciudad y requerirles la carga de las actas de designación de autoridades y cartas orgánicas actualizadas; y sentó disposiciones generales sobre la tramitación formal de expedientes y afines al proceso electoral 2021. Por su parte, la Acordada estableció que, al no estar constituido el Tribunal Electoral, las funciones que a ese órgano competen serían ejercidas en este proceso electoral por el Tribunal Superior de Justicia (cf. considerando 4).

- **Acciones desarrolladas en el marco de las Elecciones 2021**

Como fuera mencionado, y en atención a la falta de constitución del IGE y el Tribunal Electoral, durante 2021 se coordinaron acciones entre distintas áreas del GCABA, la UPE Elecciones 2021 (MJYS), el TSJ y el JFE. Estas acciones se realizaron, tanto para las elecciones Primarias (PASO) como para las Generales, en coordinación con la Dirección General Reforma Política y Electoral (DGRPOLYE) dependiente de esta Subsecretaría.

A continuación, se destacan algunas de las principales acciones desarrolladas:

- Asesoramiento a áreas de gobierno respecto a las restricciones a publicidad oficial durante la campaña electoral (de acuerdo a cronograma electoral Acordada Electoral 5/TSJ/21) - Ley N° 268, jurisprudencia TSJ y normativa nacional. Evaluación de planes y GANTTS para la identificación de posibles conflictos; actualización de la guía de publicidad oficial en tiempos de campaña;
- Debate Electoral 2021: coordinación con TSJ, Subsecretaría de Comunicación, Canal de la Ciudad y agrupaciones políticas para la realización de los debates de candidatos/as a Diputados/as de la Ciudad (29/octubre). Elaboración del Informe técnico para consideración del TSJ (remitido al TSJ mediante Nota N° NO-2021-29738558-GCABA-SSASPOL);
- Desarrollo de página en BA para la publicación de los resultados de las elecciones (PASO y generales), y en la actualización continua de la información sobre las elecciones y las medidas sanitarias adoptadas.

Las elecciones 2021, estuvieron atravesadas por el contexto de pandemia y la situación sanitaria derivada de ella. En atención a las medidas particulares que se tomaron en ese contexto, a continuación se presentan los principales ejes de trabajo delineados a fin de propender a la realización de Elecciones Seguras:

- Ampliación de cantidad de establecimientos: Campaña ¿Dónde voto? la cual focalizó en la necesidad de que la ciudadanía busque su lugar de votación antes de acercarse a votar, ya que el aumento en la cantidad de establecimientos podía impactar en un cambio del lugar habitual de votación. Asimismo, se promovió que los/as electores/as se acerquen a su mesa de votación con el número de orden a fin de agilizar el desarrollo de la elección;
- Prioridad para adultos mayores;
- Testeo de autoridades de mesa, fiscales y demás personal que prestaría servicios en los establecimientos de votación 48hs. antes de la elección. Ampliación de la capacidad instalada del sistema de testeos para hacer frente a la demanda;
- Medidas del día de la Elección: propuesta considerando el aforo de los locales de votación y distribución de mesas, a partir de un relevamiento de la estructura edilicia de los locales de votación, ancho de vereda, tráfico y tipo de vía alledaña, entre otros, realizado a partir de la coordinación de una mesa de trabajo con distintas áreas de Gobierno;
- Determinación de canales de comunicación específicos para brindar información respecto a los certificados que emite CABA en relación a las personas con COVID+ o alcanzadas por alguna situación de aislamiento obligatorio (ya sea por contacto estrecho, caso sospechoso, viaje y/o síntomas compatibles con COVID);
- Medidas de movilidad y transporte: Coordinación con Secretaría de Transporte de medidas de movilidad para el día de la elección (Ecobici, transporte público gratuito) y necesidad de corte de calles o toma de carriles;

- Implementación de la campaña de comunicación Elecciones Seguras 2021: Diseño de Página web Elecciones con información centralizada; habilitación de Turnera Test COVID+; Despliegue de puestos de formación en vía pública (en el marco del Proyecto “Capacitación Electoral” implementado por la DGRPOLYE); información actualizada a través del Boti Electoral; Difusión de información (fechas de elección, cargos a elegir, medidas sanitarias, testeos a personal electoral, entre otros) en medios digitales, diarios, radio, televisión y cartelera en vía pública.
- Realización de reuniones de coordinación para la implementación de las actividades mencionadas con Ministerio de Salud (DGTAL; JDG; Secretaría de Integración Social para Personas Mayores); Ministerio de Justicia y Seguridad; Secretaría de Transporte (SS de Planificación de la Movilidad; SS de Gestión de la Movilidad); Ministerio de Educación; Ministerio de Espacio Público e Higiene Urbana; Subsecretaría de Ciudad Inteligente (DG Ciudadanía Digital); Secretaría de Comunicación, Contenidos y Participación Ciudadana, Secretaría Atención Ciudadana y Gestión Comunal; entre otras.
- Protocolo de Elecciones Seguras PASO y Generales: Aprobados por Resoluciones Conjuntas de los Ministerios de Salud y Gobierno. Texto elaborado a partir de los lineamientos acordados con el JFE;
- Organización conferencia de Prensa Elecciones Seguras para poner a disposición de la ciudadanía, previo a las PASO, información necesaria para el desarrollo de la elección en contexto de pandemia (celebrada el 2/9/21);
- Coordinación de Gabinete Abierto Elecciones Seguras: realizada el 8/9/2021 (junto a Ministerio de Salud.- presentado por el Ministro F. Quirós).

Implementación del Código Electoral. El proceso electoral de 2021 fue el primero en el cual se implementó el cuerpo normativo del Código Electoral de la Ciudad, ya que en 2019 sólo habían regido cláusulas transitorias. Dada la simultaneidad con elecciones nacionales, se implementaron los siguientes puntos: ordenamiento del calendario electoral, permitiendo simultaneidad; paridad de género en las listas legislativas; debate preelectoral obligatorio; registro automático de electores/as extranjeros/as; programas de difusión de derechos políticos; y sistema electoral para la elección de miembros de la Legislatura con umbral del 3% de los votos válidos.

Programa Mi voto, mi elección. Esta iniciativa comenzó en 2013 en respuesta a la ampliación del derecho al voto para los y las jóvenes a partir de los 16 años, tanto en la legislación nacional como local. A partir de este programa se capacita en materia cívico-electoral, principalmente, a los y las estudiantes de nivel medio residentes en la Ciudad; población dentro de la cual se encuentran quienes ejercen por primera vez su derecho a votar. Mi voto, mi elección se lleva adelante en colaboración con la Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires y la Cámara Nacional Electoral para garantizar un marco institucional neutral y a-partidario. Si se cuenta desde el inicio del programa en 2013 y hasta 2021, la cantidad de estudiantes que han recibido la capacitación está en el orden de los 206.000, entre establecimientos públicos y privados. En 2021, siendo un año

electoral, se ha brindado la capacitación a 19.413 estudiantes y se han alcanzado 156 escuelas públicas y 142 escuelas privadas.

Programa En la Ciudad, Votás. Este programa surgió como proyecto piloto en el año 2016 y funciona como una plataforma para promover el ejercicio de los derechos políticos de los residentes extranjeros y extranjeras en la Ciudad.

En lo que respecta al derecho de las personas migrantes a votar cargos locales, el Código Electoral de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires produjo modificaciones sustantivas sobre la legislación previa en la materia. En este sentido, consagró la inscripción automática en el Registro de Electoras Extranjeras y Electores Extranjeros Residentes, incorporando al mismo a más de 400.000 migrantes.

La cantidad de personas contactadas durante los años 2020 y 2021, a partir de las actividades de sensibilización y difusión sobre la nueva normativa, supera los 225.000. Durante el 2021 se acompañó a 131.090 migrantes con la consulta del padrón a través de la web buenosaires.gob.ar/elecciones.

Programa Capacitación Electoral. Tiene como objetivo reforzar y consolidar los conocimientos cívicos y electorales de la ciudadanía fomentando un ejercicio pleno de la ciudadanía a través de un mejor conocimiento de sus derechos políticos y electorales así como también del proceso electoral.

Este programa procura dar cumplimiento al artículo 114 del Código Electoral de la Ciudad, el cual establece que el GCABA debe entender en materia de capacitación de todos los actores involucrados en el proceso electoral y organizar una amplia campaña publicitaria tendiente a hacer conocer las características del instrumento de sufragio, incorporando asimismo información respecto de la forma de votación prevista para personas con discapacidad.

En 2021, se brindó información a 118.230 personas en puestos de consulta presenciales, entre las 15 comunas de la Ciudad, mientras que paralelamente se desarrolló una campaña en redes sociales que alcanzó las 21.708.157 impresiones.

Programa Ciudad Limpia. Esta iniciativa consiste en impulsar un compromiso entre los actores políticos de la Ciudad para cuidar el ambiente y el espacio público durante las campañas electorales. Se implementó en ocasión de las elecciones de 2017, 2019 y 2021. Un indicador de los logros alcanzados por esta iniciativa, es el compromiso de las agrupaciones políticas, el cual ha permitido que disminuyera alrededor de un 95% la cantidad de afiches en vía pública en situación de infracción, con respecto a la primera implementación de 2017.

En la edición 2021 se ha logrado un amplio acompañamiento de las agrupaciones políticas, que mayoritariamente han participado de las distintas etapas previstas. La cantidad de afiches en infracción observados y de actas labradas a lo largo de las campañas correspondientes a las PASO y a las elecciones generales fue sustancialmente menor a la respectiva legislativa de 2017, logrando números similares a los conseguidos en 2019. En esta

oportunidad, la iniciativa se amplió contemplando la problemática de la violencia política de género en medios digitales.

Observatorio de Reforma Electoral (ORE). Creado en 2017, este Observatorio se configura como una herramienta para el intercambio de conocimiento entre los distintos actores interesados en la materia y también para ofrecer un marco a las diversas publicaciones periódicas realizadas por la Dirección General Reforma Política y Electoral. Actualmente, en la web del Observatorio pueden encontrarse las siguientes secciones: Revista digital Observatorio de Reforma Electoral; Estadísticas Electorales; Atlas de Reglas Electorales; y Perspectiva de Género.

En 2020, la revista “Observatorio de Reforma Electoral” contó con las ediciones “Campañas electorales y financiamiento” mientras que, en 2021, se publicaron “Accesibilidad Electoral” y se envió a diseño “Campañas Electorales Sustentables”, a publicarse en 2022. Asimismo en 2020 se publicó la revista “La Ciudad Debate; Lecciones aprendidas”.

En 2021, la Revista digital ha sido registrada con un número de ISSN electrónico, lo cual jerarquiza la publicación. A la fecha, las revistas del ORE han tenido al menos 22 citas en otras publicaciones.

En cuanto a Estadísticas Electorales, se elaboraron dos datasets publicados en BA Data bajo responsabilidad de la DGRPOLYE: Partidos políticos reconocidos en CABA y Participación política de las mujeres en la Legislatura.

En el marco del proceso electoral 2021 se han elaborado informes de asesoramiento sobre la convocatoria electoral, el cronograma y la publicidad institucional. Asimismo, fueron elaborados informes preelectorales de las elecciones primarias y las generales, así como del cierre de alianzas y los mecanismos de integración de listas con paridad de género. Estos informes han sido distribuidos al público interesado y a las agrupaciones políticas.

Por otro lado, se realizaron informes y documentos para la organización e implementación de La Ciudad Debate 2021.

Reforma normativa política: durante el 2020 se elaboró un análisis técnico interdisciplinario denominado "Reflexiones sobre el Régimen de Ética en el Ejercicio de la Función Pública en el ámbito de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires", en el que se destacó la importancia de contar con un Régimen de Integridad en el ámbito de la Ciudad y los aspectos principales de la Ley N° 4.895, para luego fundar aquellas cuestiones que corresponderían reformar en miras de optimizar y profundizar el régimen vigente.

Además, se conformó el equipo de trabajo que asesoró técnicamente al Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires en las reuniones previas y durante el tratamiento de la Ley Régimen de Integridad Pública (N° 6.357), sancionada en noviembre de 2020 por la Legislatura de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires; además se participó en la elaboración del informe técnico que sustentó la promulgación de la ley.

Durante el año 2021 se coordinaron mesas de trabajo integradas por las distintas áreas técnicas del Poder Ejecutivo, con el propósito de conformar un equipo de trabajo para abordar la reglamentación de dicha Ley.

Asimismo, fueron analizados técnicamente numerosos proyectos en materia de reforma política y electoral presentados en la Legislatura, entre los que se destacan los referidos a ficha limpia y modificaciones a la Ley N° 268.

Paridad Sustantiva de Género

La Constitución de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires garantiza en su artículo 36, tanto en el ámbito público como el privado, la igualdad real de oportunidades y trato entre varones y mujeres en el acceso y goce de todos los derechos civiles, políticos, económicos, sociales y culturales; a través de acciones positivas que permitan su ejercicio efectivo en todos los ámbitos y niveles e incorporando la perspectiva de género en el diseño y ejecución de sus políticas públicas (arts. 36 y 38). Desde su origen, en la Ciudad se busca abordar esta problemática.

En ese marco se promulgó la Ley N° 474 sobre Igualdad Real de Oportunidades y de Trato de Mujeres y Varones, en la que se crea el Plan de Igualdad. El mismo tiene como objetivo, por un lado, garantizar a las mujeres el pleno reconocimiento, goce y ejercicio de sus derechos y garantías; y, por otro promover la igualdad real de oportunidades y de trato entre varones y mujeres, tal como lo establecen la Constitución de la Ciudad, la Constitución Nacional y los Tratados Internacionales suscriptos por nuestro país. Esta Ley incorpora en su artículo 11 la perspectiva de género en el diseño y ejecución de políticas públicas y establece que se deben tomar las medidas y controles necesarios para eliminar los obstáculos de hecho y de derecho que impiden la igualdad real de derechos, de oportunidades y de trato entre varones y mujeres.

Más recientemente, la Ley N° 5.924 garantiza la incorporación del enfoque de género en todas las producciones del Sistema Estadístico de la Ciudad, lo cual fue el marco para el lanzamiento en el año 2018 del Sistema de Indicadores de Género de Buenos Aires (SIGBA); una plataforma abierta, con información estadística generada a partir de una construcción colaborativa, que pone a disposición datos estadísticos y de gestión con perspectiva de género.

En ese marco, el Ministerio de Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (GCABA) se ha comprometido a fomentar la participación cívica y política de las mujeres. En este orden, se estableció como prioridad impulsar y promover una agenda de debate sobre las desigualdades de género que operan en la arena política y electoral a partir de estudios comparados, talleres, seminarios y jornadas de discusión sobre la temática.

Durante 2020, La Dirección General Reforma Política y Electoral, dependiente de la SSASPOL, en el marco de su proyecto “Género y Autonomía en la Toma de Decisiones”, realizó evaluaciones y diagnósticos, propuestas de reformas políticas y/o acciones de gobierno orientadas a promover condiciones igualitarias entre varones y mujeres en el acceso a espacios de poder. El Informe de avance

sobre el diagnóstico recomendó a la Subsecretaría avanzar en el desarrollo de un Índice de Paridad Política en la Ciudad.

Así se gestó el proyecto “Paridad Sustantiva de Género”, el cual tiene como objeto desarrollar un Índice de Paridad Política (IIP) propio de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, para su implementación como herramienta de diagnóstico en el desarrollo de políticas públicas. En este sentido, su fin es lograr la elaboración de un IPP bajo estándares y homologación internacionales, conforme el marco conceptual y procedimental aprobado como Proyecto “ATENEA-Mecanismo para acelerar la participación política de las mujeres”.

Cabe señalar que ATENEA es una iniciativa conjunta del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)-sede regional, la Organización de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU Mujeres) y el Instituto para la Democracia y Asistencia Electoral (IDEA Internacional), que combina el análisis de información, la comunicación y la incidencia para apoyar y promover la democracia paritaria en América Latina y el Caribe. En tal contexto, incorpora el mentado Índice como una herramienta que mide el estado del ejercicio de los derechos políticos de las mujeres desde una perspectiva paritaria, mediante cuarenta (40) indicadores estandarizados a través de ocho (8) ámbitos de análisis. Con ello, se evalúa la conformación de los poderes del Estado y otras estructuras representativas, como lo son los partidos políticos, para la planificación de la gestión de manera informada, favoreciendo así la estrategia por la igualdad de género y el objetivo de consolidar una democracia paritaria. En efecto, ello contribuirá al diseño, planificación e implementación focalizada de políticas públicas, para que la Ciudad Autónoma de Buenos Aires continúe erigiéndose como una Ciudad igualitaria donde las mujeres sean protagonistas estratégicas del desarrollo económico; y ocupen puestos de decisión en los sectores público y privado.

El Proyecto busca así desarrollar insumos para la planificación de la gestión del GCABA de manera informada, favoreciendo estrategias de igualdad de género y la consolidación de una democracia paritaria. Ello se alinea con las Estrategias del Gobierno para el 2021, las que tienen como uno de sus principales objetivos la igualdad de género y se encuentra enmarcado en la adhesión del GCABA a la Agenda 2030 de la ONU, donde se destaca el Objetivo de Desarrollo Sostenible 5 que establece como meta “alcanzar la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y niñas”.

Durante el año 2021, se realizaron reuniones de coordinación con el PNUD-Argentina, ONU Mujeres e IDEA Internacional, para planificar el trabajo conjunto en pos del desarrollo y elaboración del IPP. Las acciones realizadas culminaron con la firma del Memorando de Entendimiento (MOU), entre el GCABA (representado por la Unidad para la Igualdad de Género y el Ministerio de Gobierno), ONU Mujeres, IDEA Internacional y PNUD, el día 12 de abril de 2021 (registrado ante la Escribanía General de la CABA bajo el número N° RL-2021-11943963-DGEGRAL). Así, se formalizó este marco de cooperación en pos del desarrollo de acciones que favorezcan la participación política de las mujeres y coadyuven al logro de la paridad política en la Ciudad.

El Artículo II del MOU contempla las siguientes actividades en su objeto: 1) Desarrollo del Índice de Paridad Política (IPP) a nivel de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, a través de la Iniciativa ATENEA (PNUD, ONU MUJERES, IDEA INTERNACIONAL). 2) Transferencia de conocimientos y lecciones aprendidas en la temática objeto del presente Memorando, con especial énfasis en lo que respecta a la metodología de desarrollo y actualización del IPP, a fin de conformar dentro del GCABA un equipo de referentes líderes en la materia.

A partir de la suscripción del MOU se llevaron adelante numerosas reuniones con las agencias referidas, donde se presentaron las características multidimensionales del Proyecto y se acordó la hoja de ruta para avanzar en la concreción de su objetivo. Dichas reuniones culminaron en la aprobación del Proyecto ATENEA para la Ciudad de Buenos Aires por PNUD mediante el Engagement Facility N° ENG/21/F18 con fecha 3 de junio de 2021.

Desde aquel momento, el personal puesto a disposición por las agencias (PNUD-ONU Mujeres-IDEA Internacional) y del GCABA iniciaron la labor conjunta de revisión y adaptación de la metodología de ATENEA a la realidad y particularidades de la Ciudad. Esta labor de recolección de información se encuentra en proceso y se proyecta culminar las actividades programadas en el marco del Proyecto en el mes de diciembre del año 2022.

Coordinación del vínculo institucional con el Poder Legislativo

La Dirección General Asuntos Legislativos continuó con su función de enlace administrativo con la Legislatura de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, buscando en este punto una mejora constante en los procedimientos existentes. En este sentido, cabe manifestar que dichos procesos debieron ser adaptados para ajustarse al contexto de no presencialidad.

- ***Capacitación Legislativa***

Se implementó el Plan Marco de Capacitación Legislativa en coordinación con la Legislatura de la Ciudad de Buenos Aires el cual se encuentra dirigido a estudiantes, graduadas y graduados universitarios, agentes del Gobierno de la Ciudad y la ciudadanía en general. Este Plan Marco consta de dos programas de formación que siguen una modalidad teórico-práctica, que fueron adaptados a la modalidad virtual en 2020 con el objeto de continuar y potenciar su desarrollo y alcance.

Programa BA Legisla (Buenos Aires Legisla). Este programa creado por Resolución N° 94-SSGOBIER-2014, tiene por objetivo acercar, de manera general y experimental, el proceso parlamentario propio de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires a estudiantes, graduadas y graduados de carreras afines a dicho proceso.

Por Resolución N° 183/MGOBGC/20, del 2 de julio de 2020 se reformulan sus objetivos ampliando el público destinatario: a) Promover el interés de los

estudiantes universitarios y/o graduados y de la ciudadanía en general, en profundizar sus conocimientos sobre el proceso de sanción de las leyes en particular, y de la labor parlamentaria en general, en el ámbito de la Ciudad de Buenos Aires; b) Incentivar la participación cívica de los ciudadanos a través del conocimiento de las diferentes etapas del proceso legislativo de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y del Poder Legislativo Nacional.

Durante 2020 y 2021, este programa tuvo una versión virtual: BA Legisla En casa. Una capacitación virtual de 2 jornadas: una capacitación teórica y un espacio de intercambio en videoconferencia con actores relevantes del proceso.

Programa de Formación en Asesoría Parlamentaria (FOAP). Creado por Resolución N° 75-MGOBCC-2015 y orientado a estudiantes, graduadas y graduados de carreras afines, como así también a personal legislativos y del GCABA, en este curso se brinda una capacitación de nivel avanzado en temas referidos al proceso parlamentario porteño. Cabe recordar que hasta 2017, inclusive, se realizaron cuatro cursos anuales. A partir de 2018, se logró incrementar la cifra a cinco ediciones. Se realiza en colaboración con el Instituto Legislativo de Capacitación Permanente (ILCP) de la Legislatura.

En marzo de 2020, a pocos días de iniciar los cursos y producto del inicio de la pandemia, fue necesario realizar un cambio de modalidad y adaptar los contenidos y materiales utilizados a fin de desarrollarlos de forma virtual. Esto significó la oportunidad de ampliar la oferta de cursos y permitió la participación de estudiantes de distintas partes del país, llegando a más de 2.000 estudiantes de las provincias de Buenos Aires, Córdoba, Formosa, San Juan, Santa Fe, Santa Cruz, Entre Ríos, Corrientes, Chubut, Río Negro y Neuquén. Además, se capacitaron estudiantes de la Universidad Mayor de San Marcos (Lima, Perú) y de la Universidad Complutense de Madrid (España).

Por otra parte cabe destacar que, gracias a la suscripción de convenios de colaboración con distintas universidades, participan de estos cursos estudiantes de las carreras de Ciencias Económicas, Ciencia Política, Derecho y otras carreras afines de UBA, UADE, UCA, UTDT, USAL, UB, UNSAM, UCEMA, Universidad Austral, UNLa, UFLO, UCES y la Universidad Siglo 21.

En otro orden de ideas, se destaca que la Dirección General Asuntos Legislativos ha generado dos (2) publicaciones anuales en formato digital tanto en 2020 como en 2021: el Anuario Legislativo, un compendio de información sistematizada de lo que fue el año parlamentario completo anterior a su publicación; y, por otro lado, Guía Parlamentaria, digesto de los actores legislativos del año de publicación en curso (2020 y 2021). Además, considera a todos los actores importantes de la casa desde lo parlamentario hasta lo administrativo.

Normas ISO 9001/2015. Con el objeto de avanzar en la implementación de un Sistema de Gestión de Calidad, para la optimización de sus procesos, desde el 2018 se han contratado los servicios del Instituto Argentino de Normalización y Certificación (IRAM), con el objeto de efectuar la certificación y posterior seguimiento de la misma.

En ese sentido, el 5 de julio del año 2019, se logró la certificación del Sistema de Gestión de Calidad de la Dirección General según Normas ISO 9001:2015, cuyo registro fue RI: 9000-9014 con el siguiente alcance: “Recepción, ingreso y seguimiento de documentación, actuaciones y expedientes entre la Legislatura y el Poder Ejecutivo en el ámbito de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires:

- Leyes sancionadas.
- Mensajes del Poder Ejecutivo.
- Resoluciones con Pedidos de Informes
- Declaraciones.

A partir de entonces, en 2020 y 2021, se realizaron auditorías externas de seguimiento que aconsejan mantener la certificación vigente.

Fortalecimiento de la institucionalidad democrática en materia de acceso a la información pública

- **Implementación de la Ley de Acceso a la Información Pública (T.C. Ley 6.347)**

En concordancia con la actualización normativa coordinada entre el 2016 y 2019 por la Dirección General de Seguimiento de Organismos de Control y Acceso a la Información (DGSOCAI), durante el período 2020 y 2021 la DGSOCAI se focalizó en continuar la implementación de acciones relativas al derecho de acceso a la información pública.

Las particulares circunstancias que afrontó la Ciudad de Buenos Aires como consecuencia de la pandemia de coronavirus, pusieron de resalto la relevancia del derecho de acceso a la información como herramienta clave para ejercer otros derechos.

Luego de un cuidadoso análisis, se optó por continuar con los plazos previstos en la Ley 104, manteniendo plenamente operativas todas las disposiciones en materia de Acceso a la Información Pública y Transparencia Activa. Resultó, en este sentido, imperante que la DGSOCAI acompañe los esfuerzos realizados por las reparticiones en garantizar el ejercicio del derecho durante este período.

En ese marco, fue necesario celebrar mesas de trabajo con el propósito de brindar asesoramiento en relación a cuestiones que requerían urgente resolución en el marco de la emergencia sanitaria. Se ofreció orientación a las áreas tanto en el marco de pedidos concretos de información (dirigidos, en muchos casos, a áreas esenciales), como en relación a aspectos generales propios de la Ley N° 104 (i.e. cómputo de plazos, notificaciones, prórroga y aplicación práctica de las excepciones al derecho de acceso a la información pública, entre otros). A la luz de ello, se abordaron temáticas tales como la identificación de los parámetros necesarios para instrumentar por vía remota la instancia de acuerdo prevista en el artículo 11 de la Ley N° 104 y trabajo junto a las áreas de Gobierno para su implementación.

- **Adaptación de procesos de tramitación de requerimientos de Defensoría del Pueblo de la Ciudad y la Auditoría General de la Ciudad de Buenos Aires durante la emergencia sanitaria**

Durante el 2016 y 2019, la DGSOCAL realizó una serie de acciones tendientes a mejorar los procesos a su cargo: (i) adaptar los procesos al SADE; (ii) instrumentar esquemas organizativos y operativos en pos de facilitar la tramitación de los procesos; (iii) establecer de manera clara y didáctica los circuitos mediante el desarrollo de manuales de procedimiento; (iv) implementar un sistema de comunicaciones y alertas oportunas sobre el ingreso, trámite y vencimiento de los requerimientos; (v) normalizar datos, homologar criterios de carga mediante el desarrollo de protocolos de carga y reestructurar bases de datos; (vi) incorporar herramientas tecnológicas a los procesos: formularios controlados y tablero de control; (vii) formalización de registros de responsable de tramitación; (viii) incorporación del MiBA a la tramitación digital de solicitudes de acceso a la información pública, entre otros.

La virtualidad, producto de la emergencia sanitaria, trajo consigo nuevos desafíos relativos a la tramitación de información proveniente de los organismos de control de la CABA, entre los que cabe destacar a la Auditoría General de la Ciudad de Buenos Aires (AGCBA) y la Defensoría del Pueblo de la Ciudad (DDP) que hasta el momento realizaban sus presentaciones en formato papel.

Como consecuencia de ello, devino necesario aunar esfuerzos en pos de la instrumentación de nuevos procedimientos que coadyuven al adecuado cumplimiento de las obligaciones a cargo del GCABA.

En este sentido, la DGSOCAL logró, mediante el esfuerzo conjunto con la MGEYA, adaptar sus labores para garantizar, dentro del ámbito del GCBA, la continuación ininterrumpida de los procesos de auditoría externa y requerimientos de información.

Por tal motivo, se diseñó un procedimiento para regir el ingreso, derivación y tramitación de los requerimientos provenientes de la AGCBA: se aprobó la Disposición Conjunta N° 1/DGSOCAL-MGEYA/2020, que instrumentó el “Procedimiento para el Ingreso, Derivación y Tramitación de los Requerimientos provenientes de la Auditoría General de la Ciudad de Buenos Aires (AGCBA), durante la vigencia de la Emergencia Sanitaria en el ámbito de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires”.

En lo relativo al trabajo de tramitación de requerimientos de DDP, se instauró una vía de ingreso electrónica mediante la Disposición N° 24/MGEYA/2020 y la implementación de un circuito especial para la reserva de documentación de carácter sensible.

Por otra parte, el rol de Enlace se cumplía únicamente con la finalidad de complementar lo dispuesto en la Ley de Acceso a la Información Pública y su proceso administrativo: seguimiento de las solicitudes de acceso a la información pública e intermediario entre las áreas y la DGSOCAL.

Fue a partir de enero 2019 que la DGSOCAL consideró beneficioso para los procesos y las reparticiones poder usufructuar de los enlaces de Ley 104 como contacto para la tramitación de los procesos de requerimientos de la DDP y AGCBA. Esta ampliación del rol de Enlaces facilitó el diálogo entre la DGSOCAL y las áreas de gobierno, lo cual resultó indispensable durante el trabajo remoto y para facilitar la adaptación a los nuevos circuitos implementados.

- **Plan de Transparencia Activa Ley 104**

En materia de transparencia activa y rendición de cuentas, se continuó con el Plan de Transparencia Activa. A fin de facilitar el cumplimiento de la obligación que establece la publicación de la información contemplada en el Plan de Transparencia Activa a través de los medios electrónicos institucionales, la DGSOCAL diseñó el Plan de Transparencia Activa. El mismo incluye lineamientos generales y buenas prácticas que señalan pautas generales para publicar las obligaciones de transparencia activa de manera sencilla, accesible y oportuna.

Se desarrolló el primer documento de Lineamientos de Transparencia Activa en enero 2018 y, en junio de 2021, se actualizó con la finalidad de fortalecer y facilitar los instrumentos y herramientas en función de la experiencia obtenida en la primera versión.

Se encuentran disponibles los Lineamientos de Transparencia y el Resumen Ejecutivo en la siguiente página: <https://www.buenosaires.gob.ar/noticias/lineamientos-de-transparencia-activa>.

Plan de Publicación Proactiva de Información Pública. En el marco de la gestión transversal con todos los Ministerios que conforman el GCBA y tomando como base los indicadores de transparencia activa postulados por la Ley Modelo de la Organización de Estados Americanos (OEA), se continuó con el Plan de Publicación Proactiva de Información Pública.

- **Índice de Transparencia Gubernamental**

De manera complementaria, se ha desarrollado una metodología de evaluación de los avances en las políticas de acceso a la información pública y transparencia activa. Al respecto, el Índice de Transparencia Gubernamental es el producto de una construcción participativa que involucró a actores clave de la sociedad civil y de gobierno.

El objetivo fue generar una herramienta para medir los avances de las áreas de Gobierno en materia de acceso a la información y transparencia activa. Los indicadores seleccionados evalúan el desempeño de las áreas no solo desde una perspectiva “legal” o “gubernamental”, sino también desde una mirada “ciudadana”.

Este instrumento metodológico fue desarrollado en el año 2018 por la Asociación Civil por la Igualdad y la Justicia (ACIJ), con un abordaje participativo que incluyó instancias de consulta con actores clave, tanto de la sociedad civil como del

Gobierno. Como resultado de ello, se delineó la metodología del ITG; se identificaron dos dimensiones a analizar: Acceso a la Información (AI) y Transparencia Activa (TA); y, se configuró la línea de base correspondiente al segundo semestre de 2017 y al primer semestre de 2018. En 2019, CIPPEC realizó una revisión metodológica y ajustó el ITG incluyendo una nueva dimensión: Innovación en Procesos de Transparencia (INN) y agregó un factor de ponderación. Con esas modificaciones, realizó el segundo relevamiento del ITG, que capturó el nivel de aplicación de la ley N° 104 para el segundo semestre de 2018 y el primer semestre de 2019.

Los resultados del ITG para segunda medición (2019) se encuentran disponibles en <https://www.buenosaires.gov.ar/ministerio-de-gobierno/transparencia/indice-de-transparencia-gubernamental>.

Durante el 2021, se desarrolló la tercera medición del ITG realizada por CIPPEC, la cual está compuesta por tres subíndices: 1) Subíndice de Acceso a la Información Pública (AI) que mide la forma en la que el GCBA tramita las solicitudes de información; 2) el Subíndice de Transparencia Activa (TA) que monitorea el cumplimiento de las obligaciones de transparencia por parte de los sujetos obligados del GCBA y; 3) el Subíndice de Proceso de Innovación en Transparencia (INN) que pretende captar la existencia de cambios o modificaciones en procesos, productos y/o en la publicidad de la información.

Debido a la pandemia que atravesó la tercera medición, se optó por incorporar un análisis cualitativo del contexto para poder entender las dificultades, desafíos y oportunidades que atravesaron los sujetos obligados de la Ley de Acceso a la Información Pública, recuperar las experiencias vividas e identificar los aprendizajes adquiridos.

La finalización y presentación del Tercer Índice de Transparencia Gubernamental está prevista para comienzos de 2022.

- **Programa la Información en tus Manos**

Se continuó con el programa creado en 2016 que trabaja sobre dos ejes: difusión y capacitación del derecho de acceso a la información pública.

En este sentido, se continuaron las acciones de cursos enmarcados en el Instituto Superior de la Carrera y dirigidas a diversos públicos: Enlaces Ley 104, Mesas de Entradas del GCBA, personal en general del GCBA y docentes de la Ciudad.

Atento a los nuevos desafíos que trajo la pandemia, la DGSOCAL avanzó sobre líneas de acción destinadas a garantizar el cumplimiento de la Ley 104 y asistir a las áreas designadas como esenciales durante la emergencia sanitaria producida por el virus COVID-19 en el circuito de entrega de la información, especialmente aquella relacionada con servicios y datos relacionados a la pandemia.

El Programa se comprometió con la reorganización del contenido de sus proyectos de capacitaciones en formato virtual y la adecuación de las tareas al trabajo remoto. Ello supuso una modificación de la estructura, modalidad y contenido de las capacitaciones internas, externas y otras actividades del programa.

Entre 2020 y 2021 se capacitaron 1.116 personas, pertenecientes a 22 ministerios y secretarías del Gobierno de la Ciudad.

- **Participación en la Alianza para el Gobierno Abierto**

Es una iniciativa global que promueve la transparencia, la participación y la innovación gubernamental a través del uso de nuevas tecnologías y del diálogo permanente con la sociedad civil. Comenzó a funcionar en el año 2011 y lo conforman más de 74 países (entre ellos Argentina, desde 2012).

En octubre del 2015, se lanzó el Programa de Gobiernos Subnacionales de la Alianza para el Gobierno Abierto, entre ellas formó parte la Ciudad de Buenos Aires. Desde entonces, la Ciudad de Buenos Aires ha trabajado en tres planes de acción que involucraron varias áreas del gobierno y la sociedad civil. Esta iniciativa es coordinada por la Dirección General de Calidad Institucional y Gobierno Abierto de la Secretaría General y Relaciones Internacionales, ambas dependientes del Área Jefe de Gobierno.

Primer Plan de Acción de la Ciudad en el Gobierno abierto (2016-2017):

Se presentaron 5 compromisos con foco en aprovechar la dimensión local para aplicar soluciones de Gobierno Abierto a mejorar los servicios públicos y la calidad de vida de los ciudadanos, e involucrando a los Tres Poderes del Estado, con el objetivo de avanzar hacia un paradigma de Estado Abierto, con los siguientes compromisos:

Compromiso 1: Portal integral de provisión de información y canal de reporte sobre servicios de salud sexual y reproductiva en la Ciudad de Buenos Aires

Compromiso 2: Mapa de obras de infraestructura en escuelas

Compromiso 3: Apertura de datos de transporte bajo estándares internacionales

Compromiso 4: Estado abierto: apertura de datos en los tres poderes

Compromiso 5: Coordinación en la producción y publicación de datos en un Estado Abierto.

Segundo Plan de Acción de la Ciudad en el Gobierno Abierto (2018-2020)

En 2018 el Programa de Gobiernos tuvo 5 compromisos globales

1- Iniciativa: Apertura e innovación para un Estado Abierto

- 2- Iniciativa: Ciudad a escala humana
- 3- Iniciativa: Movilidad y transporte - experiencia del usuario
- 4- Iniciativa: Gobierno abierto para la equidad de género
- 5- Iniciativa: Vivienda - sistema de indicadores

La DGSOCAL participó en las mesas de trabajo vinculadas con transparencia y estado abierto aportando a la construcción de compromisos vinculados con la temática en el marco de la Iniciativa 1 “Aplicación y ampliación de una metodología de evaluación de transparencia mediante un índice de transparencia gubernamental, de carácter público y con actualizaciones periódicas”.

Tercer Plan de Acción de la Ciudad en el Gobierno Abierto (período 2021-2023)

Actualmente, el GCBA se encuentra trabajando junto a distintos actores en el marco del Tercer Plan de Acción de la Ciudad de Buenos Aires en la Alianza para el Gobierno Abierto, cuyos compromisos son:

Compromiso 1: Mesa de articulación y coordinación de acceso a la información pública y transparencia de los tres poderes del Estado.

Compromiso 2: Fortalecimiento de la reutilización y la comunidad de datos abiertos.

Compromiso 3: Apertura de datos sobre acceso a derechos de la comunidad LGBTQ.

La DGSOCAL interviene en el Compromiso 1. En ese marco, se creó la primera Mesa de articulación y coordinación de acceso a la información pública y transparencia de los tres poderes del Estado. Desde el ejecutivo, la DGSOCAL - en tanto Autoridad de Aplicación de la Ley 104 - junto con el OGDAL (Órgano Garante del Derecho de Acceso a la Información Pública dependiente de Vicejefatura de Gobierno) participa de esta iniciativa, junto con otras autoridades de aplicación local en la materia.

Este compromiso permitirá fortalecer la política de acceso a la información pública y de transparencia como eje transversal de la gestión de gobierno a partir de tres puntos clave: a) la institucionalización de un espacio de articulación y coordinación de los tres poderes del Estado; b) el establecimiento de estándares de acceso a la información pública y de transparencia y; c) la consolidación de espacios de intercambio entre los tres poderes y la sociedad civil.

Las actividades de la Mesa de coordinación se desarrollaron durante el 2021 y continuarán hasta julio de 2022. Con el objetivo de potenciar la implementación de políticas conjuntas de transparencia y propiciar la participación de actores clave de Sociedad Civil, academia y otros organismos públicos, la conformación

de este espacio es un hito fundamental para generar buenas prácticas entre los tres poderes.

B. Subsecretaría de Gobierno

La gestión de la **Subsecretaría de Gobierno** y las Direcciones Generales bajo su órbita - Programas de Cooperación Federal, Representaciones de la Ciudad y Relaciones con las Provincias y Municipios - se ha focalizado en el fomento de una red federal de intercambio de experiencias culturales, turísticas y de gestión para generar sinergias que procuren el bienestar de todos los habitantes de la Argentina en general y de la Ciudad en particular.

Las principales acciones propiciadas desde la Subsecretaría y sus Direcciones Generales se exponen a continuación en función de sus principales logros: i) el fortalecimiento de vínculos de cooperación federal político-institucional y ii) fortalecimiento de vínculos de cooperación cultural, educativa, turística y técnica de la Ciudad con los municipios y provincias de todo el país.

Fortalecimiento de vínculos de cooperación federal político-institucional

En este capítulo de la gestión, las acciones estuvieron orientadas a fomentar y fortalecer vínculos de cooperación federal, labor coordinada por las Direcciones Generales de Relaciones con las Provincias y Municipios (DGRPM) y Representaciones de La Ciudad (DGRCIU) con eje en el intercambio de experiencias de gestión y políticas públicas entre administraciones.

A lo largo de estos dos años de gestión, este trabajo alcanzó a 304 municipios de 22 provincias y 8 gobernaciones mediante los programas de intercambio de políticas públicas - **Programa BA en tu Ciudad y Programa Intercambio BA** - y la firma de convenios de cooperación, con el objetivo de fomentar y fortalecer vínculos, intercambiar experiencias y contenidos y representar al GCBA en todo el país.

Firma de convenios marco de colaboración recíproca: Los convenios marco permiten institucionalizar, organizar y poner en funcionamiento los procesos de cooperación e intercambio surgidos de las relaciones que la DGRPM, en representación de la Ciudad de Buenos Aires, entabla con otras jurisdicciones del país. Estos convenios plasman la voluntad de generar espacios de colaboración para el desarrollo de proyectos comunes de diversa índole y naturaleza sustantiva. Durante el período 2020-2021 se firmaron 50 convenios de colaboración recíproca con 49 municipios y 1 gobernación (Mendoza).

Firma de convenios específicos. Este tipo de convenios tiene como finalidad concretar acciones vinculadas al convenio marco de colaboración recíproca. A partir de ella, comienza el trabajo de los equipos técnicos para la transferencia de información sobre temáticas específicas de acción conjunta. Durante el período 2020-2021 se firmaron 40 convenios específicos.

Intercambio de Políticas Públicas. Esta acción cuenta con tres pilares fundamentales para lograr el intercambio de conocimientos y experiencias de

gestión, que son: las jornadas de trabajo, capacitaciones y misiones oficiales. En el período 2020-2021 se realizaron 125 jornadas de trabajo con 77 municipios de 18 provincias y con tres gobernaciones: Corrientes, Jujuy y Mendoza. Por otra parte, en igual período se llevaron a cabo 20 agendas de visita a 12 lugares de la Ciudad de Buenos Aires, con 19 municipios de 10 provincias y la Gobernación de Buenos Aires.

Las agendas de visita, que tienen lugar en la Ciudad de Buenos Aires, permiten que los equipos de trabajo de gobiernos municipales y provinciales entren en contacto directo con planes diseñados, implementados y evaluados en este espacio territorial.

Por último, los foros, concebidos como instrumentos de intercambio técnico de conocimiento de carácter activamente participativo. Son elaborados en torno a un tópico específico que es analizado y tratado de manera intensiva por especialistas de cada región, quienes comparten experiencias, aprendizajes y estrategias con representantes de otras provincias y municipios. Asimismo, permiten la participación de gobiernos locales y organismos de la sociedad civil vinculados a la temática tratada en cada encuentro. En estos años se realizaron 35 foros a los que asistieron 1300 personas.

Presencias en territorio: En el período abordado por este informe, y sobrellevando las restricciones impuestas por la situación sanitaria del país, se llevaron adelante 34 misiones oficiales en 34 municipios y 7 provincias, con el objetivo de intercambiar experiencias de gestión y buenas prácticas ante problemáticas comunes. Como consecuencias del vínculo generado, la Ciudad ha sido invitada a participar de la organización de eventos de distintas características en conjunto con las diferentes jurisdicciones, así como también a representar a la Ciudad en fiestas nacionales, provinciales y regionales.

Representaciones de la Ciudad: Durante el 2020 se estableció cambiar las actividades contenidas en este programa, pero debido a la emergencia sanitaria y las disposiciones de aislamiento y distanciamiento sociales, preventivos y obligatorios, estas actividades no pudieron realizarse. Durante el 2021 se comenzó a planificar la instalación de representaciones de la Ciudad en distritos del interior del país, idea que se descarta en base a las necesidades presupuestarias a afrontar. En este sentido se propone, en vistas al año 2022, la implementación de un formato de Representación Móvil, que permita cubrir con las necesidades de una “Representación de la Ciudad” sin los costos que conlleva la instalación de un punto fijo de atención en diversos distritos del interior del país.

Arte Itinerante: Durante el 2021 se realizaron intervenciones artísticas, por medio de murales, en 9 municipios de dos provincias (Buenos Aires y Entre Ríos), estas intervenciones se realizaron en lugares públicos de masivo tránsito de personas, buscando alcanzar a la mayor cantidad de público posible.

Fortalecimiento de vínculos de cooperación cultural, educativa, turística y técnica de la Ciudad con los municipios y provincias de todo el país

En este capítulo de la gestión, las acciones estuvieron orientadas al fortalecimiento de vínculos de cooperación con los municipios y provincias del país. Esta labor ha sido coordinada por la Dirección General de Programas de Cooperación Federal (DGPCF).

Programa Conociendo Buenos Aires. Se crea en el año 2012 con la vocación de acercar la Ciudad y su patrimonio socio-cultural a las vecinas y vecinos del país. A partir de visitas guiadas gratuitas, niñas y niños, jóvenes y adultos mayores conocen los lugares emblemáticos de la Ciudad. Debido a las problemáticas y restricciones propias de la situación pandémica, afrontada en el periodo 2020-2021, se creó la modalidad digital, a través de la cual, se ofrecía a las personas la posibilidad de disfrutar de paseos por la ciudad pero desde la comodidad y seguridad de sus hogares, ingresando al sitio web del Ministerio de Gobierno, donde, hasta este momento, se cuenta con 15 videos de la ciudad para visualizar. También se creó un apartado Federal, donde se invitó a ciudades de todo el país a compartir sus contenidos y al momento ya se cuenta con cuatro videos de diferentes ciudades y provincias.

También se adaptaron guiones de las visitas para poder implementar recorridos guiados virtuales a través de la plataforma Zoom, las cuales fueron ofrecidas a escuelas, clubes, hogares de día, centros de jubilados y muchas instituciones más. Esta modalidad tuvo mucho éxito y fue muy demandada por el público, permitiendo que niñas, niños, jóvenes y personas de la tercera edad que no podían salir de sus hogares, pudieran viajar virtualmente con Conociendo BA.

En el período 2020-2021, el programa logró alcanzar casi 50.000 personas a través de las nuevas modalidades virtual y digital.

Programa Buenos Aires Celebra las Regiones. Desde 2014, este programa ofrece a las vecinas y vecinos un espacio donde confluyen y se difunden las expresiones culturales, los atractivos turísticos y las producciones de las regiones de nuestro país. Desde su creación, el formato de este programa se fue readaptando para alcanzar mayor cantidad de público y mantener vínculos no solo con productores, artistas, emprendedores, etc que participaban de los eventos, sino también con las Casas de las Provincias en la Ciudad, gobiernos provinciales y municipales. De este modo, se logró afianzar las relaciones interjurisdiccionales de la Ciudad de Buenos Aires, más allá de las restricciones impuestas.

Durante 2020, se creó una propuesta para promocionar emprendedores y productores de las cinco regiones del país, a través de una web donde pudieran promocionar sus productos y fomentar así sus ventas online. Esta iniciativa se denomina Vidriera BA y cuenta al momento con más de 120 emprendedores y productores de CABA y de todo el país.

En 2021, se lanzó un programa radial en articulación con la Radio de la Ciudad llamado Regiones 11.10, de frecuencia semanal, donde se invitan a diferentes provincias y ciudades de todo el país y de CABA a promocionar sus productos, turismo, cultura, música, gastronomía, etc.

Una vez que la emergencia sanitaria lo fue permitiendo y hubo algunas aperturas parciales, se ideó un nuevo formato de evento, mucho más pequeño y que fuera lo suficientemente flexible para adaptarse a formato presencial o virtual, que fue el BA Celebra las Provincias, donde se invitó a diferentes provincias a promocionarse en la Ciudad de Buenos Aires para que los vecinos y vecinas de CABA pudieran disfrutar sus atractivos, cultura, música, gastronomía, etc, sin necesidad de salir de la Ciudad.

Al finalizar el año 2021, se pudo volver a organizar el evento BA Celebra las Regiones, al aire libre y cumpliendo con todos los protocolos, en los Bosques de Palermo, en articulación con los gobiernos provinciales.

En todas estas acciones implementadas entre 2020 y 2021, más de 150.000 personas pudieron disfrutar de las propuestas tanto virtuales como presenciales.

C. Subsecretaría de Asuntos Metropolitanos

La gestión de la **Subsecretaría de Asuntos Metropolitanos**, junto a la Dirección General bajo su órbita — Articulación Cuenca Matanza Riachuelo— se ha focalizado en consolidar la interrelación entre la Ciudad y los municipios que conforman el Área Metropolitana de Buenos Aires y articular y coordinar las acciones necesarias para dar cumplimiento al Plan Integral de Saneamiento Ambiental.

Las principales acciones propiciadas desde la Subsecretaría se exponen a continuación en función de sus principales aportes: i) el fomento de una cultura de convivencia y de integración metropolitana; ii) consolidación de la autonomía de la Ciudad de Buenos Aires mediante la promoción, coordinación y asistencia técnica para el traspaso de competencias y bienes del ámbito nacional y provincial al de la Ciudad y iii) la coordinación de las políticas públicas que el GCABA lleva adelante para dar cumplimiento al Plan Integral de Saneamiento Ambiental (PISA) de la Cuenca.

Fomento de una cultura de convivencia y de integración metropolitana

Curso de Posgrado en Gestión y Políticas Metropolitanas (2020-2021). Convenio con la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) Sede Argentina. Consiste en un programa de capacitación en el diseño, implementación y análisis de políticas metropolitanas y está dirigido especialmente a legisladores, concejales, comuneros, funcionarios, asesores y equipos técnicos de los gobiernos municipales del Área Metropolitana Buenos Aires (AMBA). El curso es dictado por FLACSO, de manera semipresencial, por medio del campus virtual de la institución, y con talleres presenciales. Para ello, se cuenta con la participación de reconocidos expertos y especialistas en la materia, además de la presencia de intendentes durante los foros presenciales.

Traslado del Mercado de Hacienda

- **Ley N° 6436:** Prorroga hasta el 31 de diciembre de 2021 la entrada en vigencia de la prohibición de ingreso de ganado en pie a la Ciudad. Se envió el proyecto de ley para la prórroga.
- **Mercado de Liniers SA - Situación Predio CABA:** Mercado de Liniers S.A. se encuentra pagando el canon de su permiso de Uso Oneroso. En virtud de la gestión realizada, el GCBA lleva recaudado por el Permiso de Uso Precario y Oneroso de Mercado de Liniers S.A. unos \$18.000.000. Se espera que el predio en Mataderos que hoy ocupa el Mercado (predio de Nación) quede sin uso, ni ocupación en marzo de 2022.
- **Mercado Agroganadero - Situación Obra Cañuelas:** El domingo 31 octubre de 2021 se festejó el primer remate Piloto de Ganado en Cañuelas. Entre noviembre y diciembre de 2021 se realizó el ajuste en las instalaciones del proyecto en virtud del resultado del remate piloto. y en marzo de 2022 se realizará la mudanza definitiva de la actividad del Mercado de Liniers S.A. a Cañuelas.

Consolidación de la autonomía de la Ciudad de Buenos Aires mediante la promoción, coordinación y asistencia técnica para el traspaso de competencias y bienes del ámbito nacional y provincial al de la Ciudad

Se continuó prestando asistencia y colaboración en materia de transferencias de competencias, bienes, funciones y servicios del Estado nacional a la Ciudad, a partir del análisis jurídico de bienes susceptibles de ser transferidos y/o que revistieran interés para el desarrollo de proyectos específicos por parte de la Ciudad.

Se llevaron a cabo diversas acciones por medio de las cuales se continuó prestando asistencia a los representantes de la Ciudad ante los Consejos Federales y se profundizaron las acciones dirigidas a los vecinos tendientes al fortalecimiento de la noción e importancia de la autonomía de la Ciudad.

Regularización dominial “ESTACIÓN DE TRANSFERENCIA COLEGIALES” (CEAMSE): Por medio del EX-2019-06327390-MGEYA-SSAIYPM, junto con las áreas de incumbencia del GCBA se efectuó el análisis completo y detallado de la situación catastral de las parcelas y las calles, que por Boleto de Compraventa y normativa afín, debían ser escrituradas a nombre de la Ciudad, para luego sumar como aporte de capital a la sociedad CEAMSE.

En dicho predio hoy se encuentra en funcionamiento la ESTACIÓN DE TRANSFERENCIA COLEGIALES. Esta regularización también implicó un conjunto de actividades técnicas y jurídicas, encaminadas a obtener la delimitación de dicho predio y las conformidades de los diferentes organismos Nacionales de incumbencia (AABE, ESCRIBANIA NACIÓN, REGISTRO DE LA PROPIEDAD INMUEBLE) a fin de establecer el plano final de mensura y delimitar los derechos reales y accesorios pertenecientes al GCBA, todo ello de conformidad al precitado Boleto y documentación obrante en el Expediente.

Traspaso poder de policía sanitaria local. Conforme al nuevo contexto político y de emergencia sanitaria, se continuó articulando con el área de salud a fin de consensuar acciones conducentes para la asunción del poder de policía sanitaria de competencia de CABA.

A fines de 2019 se avanzó y se redactaron los convenios de traspaso y asunción del poder de Policía Sanitaria. Este proceso quedó en suspenso por la emergencia sanitaria.

Transferencia Registro Propiedad Inmueble. En fecha 11/3/2021 fue presentado un proyecto en Diputados (Expediente 0474-D-2021 11/03/2021) a fin de aprobarse el convenio interjurisdiccional de transferencia del RPI en todas las materias no federales y propiciando la modificación de la ley 24.588.

Regularización dominial de bienes Acta 26/06. Centros de Atención Directa Protección de Niños y Niñas Adolescentes. Se continuó trabajando y articulando con las Áreas de incumbencia en las tareas de regularización dominial de los bienes transferidos a CABA mediante Acta 26/06. Dicha articulación entre la Escribanía General de la Ciudad, el Ministerio de Hábitat y

Desarrollo Humano (MHYDHGC) y la Agencia de Administración de Bienes del Estado (AABE), ha permitido la escrituración en el año 2019 del inmueble sito en Teniente General Donato Álvarez 538/50, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, el cual tramitó por EX-2017-08317635-APN-DAJ#MDS.

Asimismo, en enero de 2020 la Escribanía de la Ciudad de Buenos Aires nos informó que ya se encontraba en poder de CABA las escrituras otorgadas por los departamentos de Arenales 1803 al 1821 Piso 10, habiendo informado al MHYDHGC dicha escrituración.

Se continúa trabajando en pos de lograr la escrituración de Mario Bravo 966, que se encuentra tramitando judicialmente por la AABE.

Puerto de Buenos Aires. En relación a la transferencia del Puerto de Buenos Aires, se ha trabajado en la conformación de un protocolo de entendimiento con el Estado Nacional en políticas comunes anexas al Puerto.

Se han identificado los siguientes ítems como puntos principales a abordar, en dicho protocolo: I. Gestión ambiental, II. Ordenamiento territorial e integración Urbana, III. Seguridad, IV. Náutica deportiva, V. Inspección y control, VI. Incendios y siniestros, VII. Transporte acuático de pasajeros, VIII. Obras de costa, IX. Tránsito, X. Poder de Policía.

Siendo esta una de las transferencias más emblemáticas que restan suceder, y entendiendo que el Puerto de Buenos Aires conforma una parte de un proyecto que tiene otros puntos a desarrollar, se diseñó el “Proyecto Buenos Aires Ciudad Portuaria” que consta de cinco líneas de alcance que conforman todo el universo portuario. Ellas son:

- Regularización Catastral
- Límites Acuáticos entre la Provincia de Buenos Aires y la CABA
- Ley de Puertos (recreativos)
- Transferencia Definitiva del Puerto de Buenos Aires
- Navegabilidad del Riachuelo: De Aeroparque a Caminito por el Río

Dentro de este último punto, y relacionado al objetivo de potenciar el margen ribereño del Riachuelo, se ha trabajado en una mesa de trabajo con el ente tripartito ACUMAR, junto con otras áreas del GCBA, con la finalidad de poner en funcionamiento, con valor agregado, el transbordador del barrio de la Boca.

Autónoma-Mente. La misión de “promover y coordinar, en conjunto con las áreas de gobierno competentes, las acciones tendientes al fortalecimiento de la autonomía de la Ciudad” no es abordada únicamente desde lo jurídico —a través de las transferencias de competencias, bienes y servicios— sino también desde la realización de acciones dirigidas a las y los vecinos en miras de afianzar el concepto de autonomía y su importancia. Ello, atento a que entendemos fundamental que exista plena conciencia en los vecinos respecto de este proceso que desde el año 1994 atraviesa la Ciudad, no solo en pos de poner en valor los logros alcanzados sino también como piezas clave para seguir avanzando hacia la plena autonomía.

En el marco del proyecto “Buenos Aires, Ciudad Autónoma” se encuentra “Autónoma-mente” Este juego interactivo, a través del cual se transmite la importancia que tiene la autonomía para la vida de los vecinos de la Ciudad, su historia, y sus principales símbolos e instituciones, tuvo que ser adaptado dada la coyuntura en la que se encontró el mundo a raíz del COVID19.

Guía de buenas prácticas para la identificación y coordinación de políticas públicas en el ámbito de los consejos federales. Forma parte de las responsabilidades primarias, impulsar los expedientes de designación de los representantes de la Ciudad ante los organismos Interjurisdiccionales de los que la Ciudad es parte y brindar asistencia a cada uno de ellos.

Con la intención de generar un correcto seguimiento y articulación de las acciones ejecutadas por el GCBA en entornos interjurisdiccionales y tendiendo a un eficaz aprovechamiento de los espacios de intercambio con los Gobiernos Provinciales y el Estado Nacional, en el ámbito de los Consejos Federales, se advirtió como necesaria la implementación de una metodología de trabajo con los funcionarios que intervienen en cada uno de esos ámbitos en representación de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

A tal efecto, se determinó que cada representante del GCBA ante un Consejo federal o quien éste indique, informe mediante Comunicación Oficial: todas las reuniones plenarias y/o asamblea y/o reunión de comité del Consejo Federal; informe de Resultado de Gestión; las actas de reuniones plenarias y/o asamblea y/o reunión de comité; y el cese del rol de representante por cambio de funciones, cese en el cargo o cualquier circunstancia que requiera el impulso de una nueva designación de representantes.

La presente guía fue formalizada mediante DI-2020-1-GCABA-DGAIYTC y publicada en el Boletín Oficial de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Coordina las políticas públicas que el GCABA lleva adelante para dar cumplimiento al Plan Integral de Saneamiento Ambiental (PISA) de la Cuenca.

Informes Trimestrales: A lo largo del período de esta gestión, se procedió a comunicar, mediante informes, las reuniones realizadas en las que la UPE CUMAR promueve, organiza y coordina mesas de trabajo interministeriales. El objetivo es impulsar y articular con las distintas áreas competentes del GCBA, las acciones necesarias para cumplir con las líneas de acción del PISA y realizar el seguimiento correspondiente a cada proyecto transversal relacionado a la Cuenca Matanza Riachuelo, evitando gastos innecesarios de coordinación entre diversos agentes del Gobierno, y en consecuencia generando un significativo ahorro en recursos humanos, presupuestarios, tiempo y esfuerzo. A continuación se mencionan las temáticas informadas:

- **Informe Trimestral de Villas y Asentamientos:** Se solicita trimestralmente avances en proyectos en formulación, obras en ejecución, Complejos Habitacionales entregados, entre otras, al Instituto de Vivienda de la Ciudad y áreas en competencia del GCBA. Esa información

se eleva a la ACUMAR, quien realiza la presentación al juzgado de ejecución de la manda.

- **Informe Trimestral Proyecto Integrador Camino de Sirga:** En la empresa de liberar y consolidar el Camino de Sirga del Riachuelo (94% ya liberado), se elevan a la ACUMAR informes trimestrales sobre las gestiones pertinentes en cada tramo ya liberado y el estado de situación de las gestiones necesarias, realizadas y/o a realizar para los tramos pendientes de liberación (Bajo Autopista Lamadrid + Puente Bosch + Hugo Fernandez + Barrio 21-24). Se consultan diversas áreas del GCBA en competencia de los distintos temas a resolver (IVC + SSOBRAS + TRANSPORTE + ESPACIO PÚBLICO).
- **Informe Trimestral de Obras:** De forma trimestral se solicita a el Ministerio de Espacio Público e Higiene Urbana, y al Instituto de Vivienda de la Ciudad, que actualicen la información respecto del estado y situación de aquellas contrataciones en las que sea parte la CABA en el ámbito de la Cuenca Hídrica Matanza Riachuelo y que tengan por objeto la realización de obras de provisión de agua potable, cloaca o tratamiento de residuos.
- **Informe Anual a la Legislatura (Abril 2022):** Tal como lo establece el art. 7 de la ley 3947, se informa anualmente a la legislatura y en reunión pública especial dentro de la Comisión de Ambiente, las acciones llevadas adelante por el GCBA en el marco del PISA.

Otras acciones:

- **Bienes en el AMBA:** Se trabajó en un convenio con la FADU-UBA para detectar terrenos de dominio GCBA en el AMBA. Producto de ese convenio, se iniciaron gestiones con PRO.CRE.AR para venderle al fideicomiso la fracción de un predio dominio GCBA en Ituzaingó. El IVC lleva adelante las negociaciones con PRO.CRE.AR.
- **Plan Integral de Desratización Barrio 21-24:** En conjunto con las áreas de salud, espacio público, IVCy ACUMAR, desde 2020 se llevan adelante operativos semanales de entrega y monitoreo de cajas cebaderas en el Barrio 21-24. Se abordaron 921 viviendas. Se entregaron 1500 cajas en los Barrios Alvarado, El Pozo, La Loma, Orma, San Blas, Tres Rosas, Tierra Amarilla, Zavaleta, Galponeros).
- **Ley de Nombramiento de calles Barrio Alvarado y Mundo Grúa - Ley 6428:** Se trabajó un proyecto de ley para nombrar las calles internas y pasajes de los nuevos Barrios a donde se mudaron familias que fueron relocalizadas del Camino de Sirga, del Barrio 21-24.
- **Convenio Nueva Chicago (en trámite):** Se tramita una adenda al convenio firmado entre el Club y el GCBA (SS Obras + SS Bienes) para mejorar la infraestructura deportiva del Polideportivo Juan Bautista Alberdi y regularizar el permiso de uso otorgado mediante Ley 3376 al Club sobre todo el Parque Alberdi.

Obras de expansión del servicio de provisión de agua y desagües cloacales y pluviales -Barrios San Blas y Tres Rosas - Barrio 21-24.

El Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sustentable de la Nación (MAyDS) — actual Secretaría (SAyDS) — a través de la Unidad Coordinadora General del Proyecto de Desarrollo Sustentable de la Cuenca Matanza Riachuelo BIRF 7706 AR (UCGP), en marzo de 2016, llamó a Licitación Pública Nacional MR 117

LPNO para la ejecución de la obra “Expansión del servicio de provisión de agua y de recolección de desagües cloacales y pluviales de los Barrios Tres Rosas y San Blas de la Villa 21-24 en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires”, siendo adjudicada a la empresa POSE S.A por RESOL-2016-397-E-APN-MAD. Esta obra es financiada por el Proyecto BIRF 7706- AR Desarrollo Sustentable de la Cuenca Matanza – Riachuelo y el sistema de contratación por unidad de medida. En la UPE CUMAR se trabajó desde un rol articulador con las distintas áreas y diversos actores competentes, en la tarea de lograr de forma coordinada y de manera simultánea, el avance de la obra en cuestión.

La UCGP notificó el fin de la obra con fecha 15/09/2021 y el 17/09/2021 se realizó la recepción provisoria parcial y su transferencia a AYSA SA para su operación y mantenimiento.

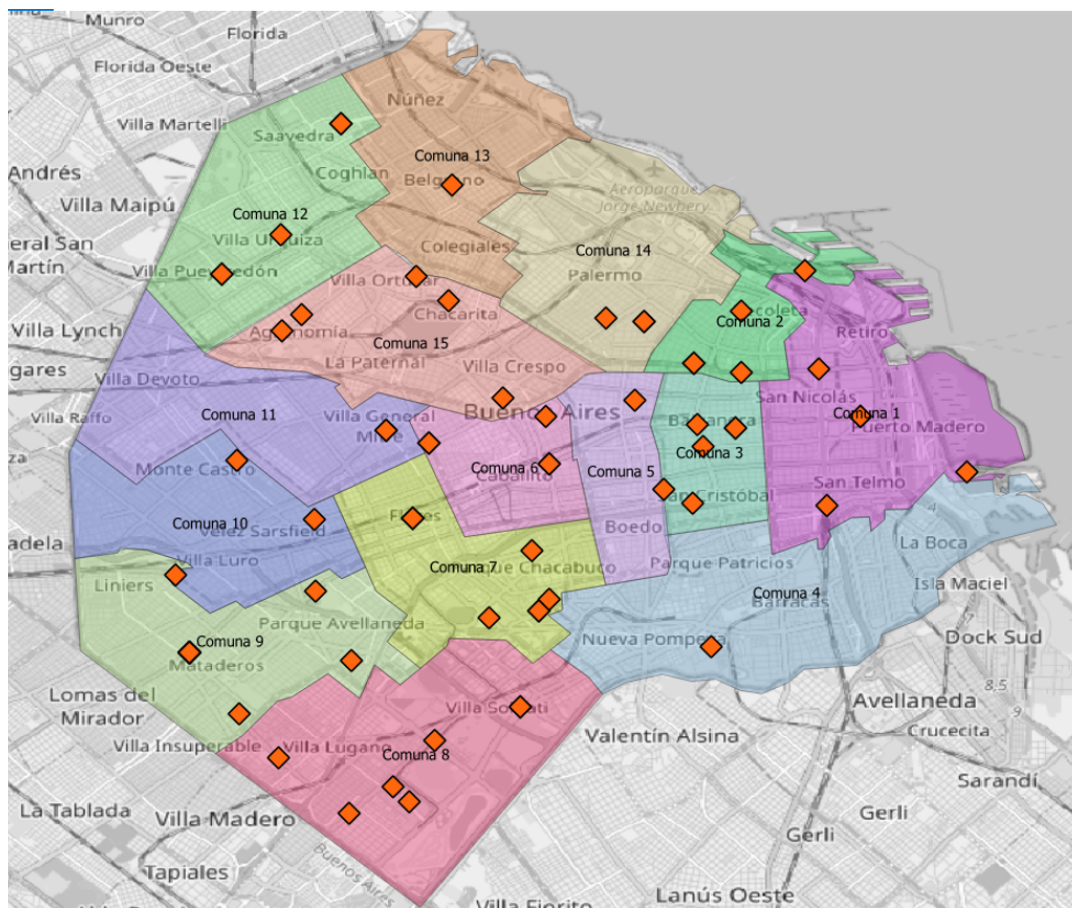
1. D. Subsecretaría de Articulación y Fortalecimiento de Gestión

La gestión de la **Subsecretaría de Articulación y Fortalecimiento de Gestión**, junto a las Direcciones Generales bajo su órbita —Estrategias y Fortalecimiento Territorial, y de Articulación Territorial—, se ha focalizado en reducir desigualdades sociales a partir de garantizar la accesibilidad a servicios esenciales para las y los vecinos de la Ciudad, a partir de una intensa labor de coordinación y trabajo en el territorio.

Programa El Estado en tu Barrio. Es un programa que nació como articulación con el Estado nacional en 2017, y que desde 2018 coordina localmente la Dirección General de Estrategias y Fortalecimiento Territorial. Durante el 2020 la realización de los operativos quedó íntegramente en áreas del gobierno de la Ciudad, acercando de manera itinerante a los vecinos y las vecinas, a partir del trabajo conjunto de diversas áreas ministeriales, la posibilidad de concretar servicios como ser DNI, partidas de nacimiento, servicios para mascotas y voto extranjero, entre otros.

Debido a las restricciones implementadas en el marco del aislamiento social de 2020, se readaptó la modalidad de los operativos, dando lugar a un mayor número (a partir de entonces, de 2 días de duración) y buscando una cobertura más amplia del trazado de la Ciudad, que permitió la presencia del programa en las 15 Comunas.

Entre 2020 y 2021, se llevaron adelante 95 operativos en diversos barrios de la Ciudad y se concretaron 19.540 servicios.



Programa el Estado en tu barrio 2020-2021

2. E. Dirección General Registro del Estado Civil y Capacidad de las Personas

El Registro Civil ofrece a los vecinos de la Ciudad más de 38 tipos de trámites que se encuentran dentro de las siguientes materias y tipologías:

- Nacimientos
- Matrimonios
- Defunciones
- Solicitud de partidas
- Información sumarias
- Rectificaciones
- Trámites Renaper

El contexto de la pandemia acentuó la necesidad de acelerar los proyectos que tuviesen como objetivo la inmersión digital para abordar la demanda de trámites y mejorar los circuitos existentes.

Se ha realizado un trabajo continuo de coordinación con distintas áreas del GCABA para el vuelco de trámites a canales digitales; y a su vez, se ha llevado adelante la indexación de actas del archivo histórico del Registro Civil para optimizar tiempos de búsqueda de partidas solicitadas por las y los vecinos.

Mejoras de sistemas y canales de atención ciudadana para el registro de los hechos que modifican el estado civil de la ciudadanía de manera oportuna, veraz, completa y segura.

Digitalización y modernización de los procesos internos del Registro Civil.

En el transcurso de los años 2020 y 2021 se optimizaron varios procesos, manteniendo como objetivo principal la modernización del Estado y la transparencia, mediante la reingeniería de los procesos y el uso de mejoras aplicadas a los sistemas utilizados como soporte a la ciudadanía.

En el contexto de la pandemia, se aceleró la formación continua, el desarrollo permanente de competencias y la forma de enfrentar los desafíos que llevan aparejados la situación actual.

Aprovechando los volúmenes de los trámites de rectificación de partidas, inscripciones administrativas, registro de firmas médicas para certificados de defunción, autorización de casados y divorciados en el exterior, inscripción de testimonios, consultas e inscripción de oficios judiciales; se modificó de forma sustancial la modalidad de tramitación, la cual alcanzó un 100% de tecnología digital a distancia. De este modo, se distribuyeron pedidos de manera más eficiente, abordando los mecanismos necesarios en cuestiones de marco normativo, para establecer la completa tramitación de la solicitud sin necesidad de que las y los interesados tengan que presentarse en las oficinas del Registro Civil.

Respecto a la **inscripción de recién nacidos**, el año 2020 llevó a definir el 100% de la cobertura de inscripción de los nacimientos a distancia. Actualmente, se trabaja con solo dos procesos. Por un lado, establecimientos con delegación del Registro Civil: tramitación *in situ* que abarca el 92% de los nacimientos que ocurren en establecimientos de salud, permitiendo la gestión de los trámites (partidas de nacimiento e inicio de DNI) dentro del mismo sanatorio. Por otro lado, con el objeto de alcanzar la modernización completa del circuito, se implementó un nuevo proceso de inscripción de nacimientos para instituciones privadas; por tratarse de un menor número de nacidos por mes se vincula a través de la plataforma de trámites a distancia (TAD), ahorrando tiempo y esfuerzos a las y los vecinos, quienes solo se presentan en cualquier CDR (Centro de Documentación Rápida), previo coordinación de turno para realizar acuerdo de nombre y gestión del trámite de DNI.

Si bien la implementación del sistema de inscripción de los recién nacidos en las instituciones donde se producen los nacimientos comenzó en el 2017, durante 2021 se han sumado dos establecimientos de salud, contando a la fecha con presencia en 22 instituciones. De esta manera, se garantiza desde el primer momento y fehacientemente el derecho a la identidad del recién nacido.

En materia de **registro de defunciones**, en el contexto de pandemia, se optimizaron los procesos y mejoras digitales, generando un impacto sustancial no solo en los tiempos de inscripción y entrega del acta, sino también, en la emisión y solicitud de licencias requeridas por las empresas funerarias y establecimientos de salud.

La implementación total de tramitación digital y las buenas prácticas adquiridas resultaron en mejoras en el orden y aprovechamiento de los recursos existentes. En 2020, ello permitió procesar el aumento del 15% de las defunciones, de manera más organizada de cara a la tramitación de los registros.

En esta línea, se estableció como prioridad avanzar con las modificaciones propias de las plataformas con relación al aviso de fallecimiento por COVID, mediante un trabajo mancomunado con el Ministerio de Salud a través de la Dirección General de Hospitales.

En pos de seguir mejorando los procesos, en el 2021, junto al RENAPER, se avanzó con el Certificado Médico de Defunción Digital, pudiendo realizar una prueba piloto del aplicativo desarrollado por el Estado nacional en un hospital de la Ciudad.

En materia de **matrimonios**, fue el primero de una larga lista de retos y dificultades, con limitantes a corto plazo debido a los efectos producidos por la emergencia sanitaria. Sin embargo, se aprovechó la oportunidad para mejorar el circuito existente. Se estableció su digitalización a través de la plataforma STD. Las y los vecinos solo acuden a un organismo del GCABA el día de la ceremonia. Se evita de este modo la concurrencia para presentar documentación presencial ante agentes del Registro Civil.

En cuanto a **niveles de servicios** se garantizó que la totalidad de las solicitudes de partidas por parte de las y los vecinos se cumplieran dentro de las metas y los objetivos establecidos. Se alcanzó un índice de satisfacción histórico de 88%.

Indexación de actas en el Archivo Histórico del Registro Civil. Con el objeto de fortalecer el resguardo de la información registral de la DGRC y facilitar la búsqueda de partidas, se llevó a cabo la indexación de 340.000 actas digitalizadas que tiene por finalidad mejorar los tiempos de cara a la ciudadanía.

3. F. Unidad de Proyectos Especiales Instituto de Formación Política y Gestión Pública

El Instituto de Formación Política y Gestión Pública tiene varios objetivos interrelacionados, a saber: impulsar e implementar acciones de formación y actualización en materia de gestión gubernamental y de políticas públicas; potenciar el análisis crítico y estratégico para la formulación de políticas públicas transparentes, eficientes y efectivas, enfocadas en las demandas sociales; contribuir con el desarrollo y formación de líderes políticos, sociales y sindicales con compromiso cívico y respeto por los Derechos Humanos; fomentar el diálogo, el debate y la discusión de temas estratégicos, de coyuntura política, social y económica para contribuir al fortalecimiento de la democracia; promover el aprendizaje sobre la formulación y evaluación de proyectos estratégicos de gobierno, desde una óptica de políticas de Estado; impulsar y participar en proyectos, actividades e investigaciones en materia de políticas públicas innovadoras y de actualización de la gestión gubernamental y de servicios públicos; impulsar convenios con organismos públicos, entidades intermedias, instituciones educativas, fundaciones, organizaciones no gubernamentales y comunitarias, para promover la ejecución de estudios y por último; investigaciones, programas, proyectos y acciones orientadas a fortalecer el intercambio de experiencias de gestión entre el Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y las administraciones municipales, regionales y provinciales.

El Instituto de Formación Política y Gestión Pública tiene como misión brindar formación, capacitación y actualización profesional a dirigentes políticos, funcionarios de gobierno, líderes sociales y todo ciudadano con vocación de servicio público. Contribuir a la formación de dirigentes con alta capacidad de liderazgo, conducción política y social que garanticen mejoras en la calidad de la gestión pública.

Diplomatura de Conducción, Política y Gestión Pública. La diplomatura busca formar futuros políticos en un marco plural y académico para el buen ejercicio de las funciones de gobierno, fomentando el compromiso cívico, ético y republicano. Fueron alcanzadas 6.048 personas en 14 especializaciones.

Liderazgo Social. Busca brindar herramientas y conocimientos para la formación y rediseño de nuevos estilos de liderazgos. Reflexionar sobre el papel del líder y sus relaciones interpersonales para el armado y el crecimiento de equipos de trabajo. Desarrollar habilidades de conducción, creatividad, adaptación al cambio, capacidad de resolución de conflictos y toma de decisiones. Comprender y aplicar el aprendizaje para construir una idea, pasión o vocación en un proyecto social de alto impacto en la comunidad. fueron alcanzadas 200 personas en 2 cursos.

Seminarios Temáticos y de Especialización - Entrevistas de Coyuntura. Espacio de formación para quienes se desempeñen profesionalmente en la administración pública y deseen profundizar y/o actualizar sus conocimientos y competencias en la gestión, en los encuentros se busca generar debate

participativo sobre distintas temáticas de coyuntura política, social y económica. Se alcanzaron 11.420 personas en 243 cursos.

Diálogos Partidarios. Promover instancias de diálogo Interpartidario en el ámbito local como buena práctica democrática en el espacio público. 1.175 personas en 25 cursos.

Buenas Prácticas de Gestión Pública: El programa busca promover el aprendizaje en base al estudio de casos de políticas implementadas por la Ciudad, sobre la formulación y evaluación de proyectos estratégicos de gobierno, desde una óptica de política de Estado. Se alcanzaron 1.128 personas en 24 cursos.

D. Corporación Antiguo Puerto Madero S.A. (CAPMSA)

Durante el período 2019-2021, la CAPMSA ha desempeñado funciones sobre dos ejes: i) el desarrollo urbano y ii) la venta de activos relacionada estrechamente con su misión originaria de urbanizar las 170 has de Puerto Madero;

Desarrollo Urbano

Parque Lineal del Bajo. Otorgados los premios del Concurso Nacional, la CAPMSA contrató al equipo que obtuvo el primer premio para el desarrollo del Anteproyecto del Parque Lineal del Bajo. Encaró los llamados a licitación pública de etapa múltiple para la realización del Proyecto Ejecutivo y la construcción del parque que se extiende a lo largo de 3 km paralelo al corredor vial del Paseo del Bajo, entre las calles Cochabamba, Av. Alicia Moreau de Justo, Av. Córdoba y Av. Madero-Huergo.

Se contrató la ejecución; se realizó la dirección de las obras y se administraron los contratos de las denominadas Fase 3 (Diques 1, 2 y 3 Oeste) y Fase 4 (Dique 4). Estas obras, finalizadas en 2019, suman a la ciudad 10.000 m² de nuevos espacios verdes públicos indiferenciados y gratuitos, conformados por una secuencia de plazas urbanas de diferente uso, escala y significación, que a modo de nodos arquitectónicos amalgaman programas diversos y particularizados en diálogo con los distintos hitos representativos de su entorno inmediato. Las nuevas áreas verdes han sido proyectadas bajo los ejes de identidad, sustentabilidad y evocación del paisaje natural de la región.

El parque lineal del Bajo ha sido traspasado a la Comuna 1 para su mantenimiento.

La Ciudad de Buenos Aires fue distinguida por el Premio Gubbio 2021 en la sección América Latina y el Caribe.

De la convocatoria participaron veintinueve (29) trabajos, provenientes de veinticuatro (24) ciudades de doce (12) países de América Latina y del Caribe. El trabajo presentado por la CAPMSA-LOS PARQUES DEL BAJO. INTEGRACIÓN Y MEMORIA URBANA- obtuvo el primer premio.

El jurado consideró que la intervención tiene gran relevancia por su escala metropolitana, porque actúa sobre elementos estructuradores del urbanismo como parques, plazas, atrios y paseos y porque forma parte de la estrategia de accesibilidad y movilidad y de la gestión del paisaje urbano.

Considerar al patrimonio cultural, arquitectónico y urbano en su mayor amplitud, cobra significancia en el contexto actual, visto éste como fuente generadora de ingresos y como eje dinamizador del desarrollo de las ciudades.

Los Parques del Bajo se inscriben en esta tendencia, como un gran proyecto urbano encaminado a revitalizar una serie de espacios verdes estratégicos para restablecer la continuidad entre las áreas centrales y patrimoniales de Buenos Aires y el antiguo puerto urbanizado.

El Concurso fue convocado por la Asociación Nacional de Centros Históricos y Artísticos (ANCSA), la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana

(OHCH), la Dirección General Patrimonio, Museos y Casco Histórico de la Ciudad de Buenos Aires (DGPMYCH) y el Centro Internacional para la Conservación del Patrimonio (CICOP Argentina).

Otras Obras:

- **Licitación de la obra Cubierta de la Piscina del Pilo Saavedra:** realizada en el mes de marzo de 2021, de la que resultó adjudicataria la empresa Cerramientos Móviles S.A.
- **Depósito del Parque Bastidas:** En 2021, luego de haber obtenido por parte del GCBA (Ministerio de Hacienda) un permiso de uso por cinco años del depósito del Parque Bastidas, se licitaron las obras para su reciclaje con destino oficinas. Resultó adjudicataria la empresa M. Caretta SRL.

Venta de activos:

- **Parcela 1d – Manzana 1Q – Dique 4 Este Puerto Madero:** mediante licitación pública, la CAPMSA realizó la venta de la parcela 1d de la Manzana 1Q, ubicada al este de Dique 4. Con posterioridad, tras una mediación judicial, se realizó una nueva subdivisión de la parcela, de la que resultaron las Parcelas 1f(3562 m2) y 1e (4722 m2) Esta última permanece en titularidad de la CAPMSA.
- **Parcela 1c – Manzana 1Q – Dique 4 Este Puerto Madero:** Se comercializó mediante licitación de etapa múltiple la venta de la parcela. La misma fue adquirida por el Fideicomiso Inmobiliario Puerto Madero Plus X (integrado por Mitre Construcciones; Profidu SA y Pedro Marsiglia).

E. Coordinación Ecológica Área Metropolitana Sociedad del Estado (CEAMSE)

Durante el período 2019-2021, se continuó trabajando en un ambicioso plan de inversiones y actividades bajo el paradigma según el cual los residuos no son un problema sino una oportunidad y se asienta en cuatro pilares: la separación de residuos en origen, el tratamiento de los mismos en los polos ambientales, la generación de energía y la puesta en valor de los residuos en general.

Separación de residuos en origen. Se ha trabajado con decisión en la implementación del cambio cultural que significa la separación de los residuos en origen, es decir, desde los hogares y otros lugares donde los mismos son generados. Esta tarea se ha realizado en conjunto con autoridades, instituciones y la comunidad en general, propiciando la realización de numerosos convenios, cuyo objeto es precisamente la separación en origen de los RSU, complementada posteriormente con acciones de clasificación y reciclaje.

Toneladas de residuos recibidas. La cobertura actual supera los 17.000.000 de habitantes localizados en 47 municipios, más la Ciudad de Mar del Plata. En este sentido, es de destacar que una gran cantidad de municipalidades solicitan trabajar en forma conjunta con CEAMSE. Se reciben anualmente más de 7.000.000 de toneladas de Residuos Sólidos Urbanos – RSU.

Bajo el paradigma de la economía circular, un objetivo de la gestión ambiental es incrementar la cantidad de RSU recuperados y/o reciclados a través de distintas actividades y procedimientos. La empresa ha incrementado cada año la cantidad de toneladas de RSU, que han recibido algún tratamiento que permitió que los mismos no fueran dispuestos en los complejos ambientales.

En este sentido, lo más relevante en términos de volúmenes lo constituyen los RSU procesados en las Plantas de Tratamiento Mecánico Biológico y en las Plantas de Separación y Clasificación de RSU, todo lo cual se complementa, con el tratamiento y reciclado de neumáticos y la producción de compost. Durante 2019-2021, se continuó con la elaboración de “Ecoladrillos” con una planta específica recientemente inaugurada.

Estaciones de transferencia Colegiales, Flores, Pompeya, Zavaleta, y Almirante Brown (PBA). La utilización de estaciones de transferencia (ET) mejora la eficiencia operativa, puesto que impacta en los costos de transporte de los RSU y en la logística en general. Es por ello que se continuó con el mejoramiento de instalaciones y equipamientos, incluyendo las obras de la ET de Almirante Brown, ya finalizadas, avanzando sensiblemente en el ambicioso plan de puesta en valor de la totalidad de las plantas instaladas en la Ciudad de Buenos Aires.

Generación de energías renovables y alternativas. A fin de morigerar los costos que implica el tratamiento de los gases de efecto invernadero en todos los rellenos sanitarios, CEAMSE obtiene recursos genuinos a través de la generación de energía, en las plantas donde ello es viable. Se realizan las tareas necesarias para incrementar el flujo y la calidad del biogás que se entrega a

terceros para que se puedan aumentar de este modo los kW/h que se suministran a ENARSA.

Además, se han construido dos nuevas plantas de captación de biogás que permitirán generar 5 MW en el C.A. González Catán y 5 MW en el C.A. Ensenada, cumpliendo con las Pautas del Programa Renovar2. CEAMSE pasará de una generación de 15 MW a 25 MW, siendo los resultados esperados muy auspiciosos. En el caso de la Planta del Complejo Ambiental González Catán, si bien la planta está terminada, el inicio del despacho de energía está supeditado a una autorización municipal para el tendido de un electroducto, que resulta necesario para su funcionamiento.

Programa de Monitoreo Ambiental. Se realiza el monitoreo de aguas subterráneas y superficiales, en las zonas de instalación de cada uno de los complejos ambientales. En paralelo, CEAMSE realiza el monitoreo de biota, con el objetivo de realizar un seguimiento de los componentes bióticos, tales como, vegetación, macro-fauna edáfica, artrópodos asociados a la vegetación, aves, micro-mamíferos y macro-invertebrados acuáticos, a fin de detectar posibles cambios como consecuencia de las actividades propias. Los resultados han sido satisfactorios. Asimismo, en todos los Complejos Ambientales y Estaciones de Transferencia, se monitorea la calidad del aire, a través de redes de control instaladas a tal fin, como así también las emisiones gaseosas de las antorchas de combustión de biogás, de los moto-generadores y de los módulos de rellenos sanitarios. También se hacen mediciones y estudios sobre la incidencia acústica en el ambiente. Por último, la empresa continuó con el monitoreo y tratamiento de los líquidos lixiviados generados tanto en los módulos en operación (módulos A, B y D en Norte III, módulo C en Ensenada y módulos III, IV y V en González Catán), como los generados en los módulos cerrados (Norte II y Norte III y Norte III C, módulos A, B, D y E en Ensenada, módulos I y II en González Catán y todos los módulos de Villa Domínico).

Vivero CEAMSE. CEAMSE produce diversas especies en su vivero para los trabajos de forestación, parquización y revalorización paisajística de los módulos terminados de sus rellenos sanitarios. El vivero se encuentra sobre el relleno sanitario en Villa Domínico. El vivero es controlado por SENASA (Servicio Nacional de Sanidad Agroalimentaria) y por INASE (Instituto Nacional de Semillas).

El compost, producido en la planta de compostaje del Complejo Ambiental Norte III, es utilizado en el vivero como sustrato para la producción. Las plantas producidas en el vivero utilizan 100% de compost, generando un círculo virtuoso. La producción del vivero se destina principalmente a la parquización y forestación de los distintos predios de CEAMSE, también se realizan donaciones destinadas a la parquización de escuelas, hospitales, municipios, ONG, entidades públicas, fundaciones y asociaciones civiles de ayuda a sectores sociales vulnerables. Convenios con OPDS, APRA y municipios, hacen que con las especies del vivero se formen corredores biológicos en la ciudad y el conurbano de Buenos Aires. De esta manera las plantas se convierten en hospederas y refugios de distintos insectos, aves, reptiles y mamíferos. La incorporación de especies nativas en las plantaciones, tienen por objetivo enriquecer la biodiversidad de los Complejos Ambientales de CEAMSE.

Plantas de separación y clasificación de RSU a cargo de asociaciones civiles. En el marco de las relaciones con la comunidad y del compromiso social empresario, CEAMSE propicia la operación de las plantas de separación y clasificación de residuos a cargo de asociaciones civiles o cooperativas en el Reciparque del Complejo Ambiental Norte III, realizando importantes inversiones y mejoras, generando fuentes de trabajo dignas para personas provenientes de los barrios aledaños, todo ello en condiciones de higiene y salubridad adecuadas. Se desarrollan acciones similares con otras plantas ubicadas fuera del Reciparque, pero en la zona de influencias del complejo ambiental.

Estudios de validación de nuevas tecnologías - Sistemas de termo-valorización de RSU. Se realizaron estudios de validación de la tecnología *waste to energy*, referida al tratamiento de residuos y generación de energía, reduciendo los volúmenes de RSU que se envían a disposición en los rellenos sanitarios. En este marco, CEAMSE ha realizado un estudio teórico en relación a los sistemas de termo-valorización de RSU con el objetivo de estimar y comparar los impactos ambientales de diferentes alternativas de gestión de este tipo de residuos en el AMBA, ello para distintos escenarios proyectados.

Sistema de Gestión de Calidad – Normas ISO. Las actividades de la empresa continúan certificadas bajo las normas de gestión ambiental y de calidad, ISO 9001:2015 e ISO 14001: 2015, a través de las auditorías realizadas por TÜV Rheinland Argentina SA, empresa acreditada ante la OAA (Organismo Argentino de Acreditación).

Gestión Ambiental de Cuencas Hídricas. CEAMSE brinda servicios de asesoramiento en obras de saneamiento integral de cuencas, saneamiento y disposición de residuos sólidos sobrenadantes, limpieza, desmalezado y forestación de márgenes, monitoreo de calidad de agua y sedimentos. Durante el presente ejercicio se continuaron todos los proyectos en curso, de acuerdo con el siguiente detalle:

- Ministerio de Educación y Deporte. Secretaría de Deportes de la Nación. Pista Nacional de Remo. “Limpieza y mantenimiento de los espejos de agua, de la Pista Nacional de Remo”. El convenio tiene como objeto la contención, extracción, depósito transitorio, transporte y disposición final de los residuos sólidos flotantes derivados del canal aliviador del Río de la Reconquista (Pista Nacional de Remo).
- Comité de la Cuenca del Río Reconquista (COMIREC). “Limpieza y mantenimiento del espejo de agua del Río de la Reconquista”. Además del convenio referido al espejo de agua, se confeccionó un plan integral de Limpieza del Río de la Reconquista, márgenes, contenerización y afluentes presentado ante las autoridades de COMIREC para ampliar el trabajo que se realiza actualmente.

V. Resumen y recomendaciones generales

La gestión del Ministerio de Gobierno adoptó como eje la creación de valor público sobre la base de la cercanía con las y los vecinos, el diálogo político, la transparencia y la innovación. Esta gestión ha sido impulsada por un equipo de funcionarios y agentes de la administración que, con un alto grado de compromiso y nivel de profesionalismo, contribuyeron a los resultados

alcanzados en un contexto adverso y minado de desafíos impuestos por la pandemia. Las principales iniciativas y resultados han sido expuestos en las secciones anteriores y se han limitado a informar sobre la labor de gestión al frente del Ministerio entre diciembre de 2019 y diciembre de 2021.

Resulta plausible inscribir esta gestión en un período más amplio, puesto que es el corolario de una labor que comenzó a fines de 2015 con la asunción de funciones al frente del Ministerio. Durante estos seis años:

- Se ha trabajado para que la Ciudad de Buenos Aires cuente con su Primer Código Electoral (Ley N° 6.031), sobre la base de los principios de igualdad, transparencia, equidad, autonomía, paridad de género y gobierno abierto, como así también en su implementación. Este hecho representa un hito en la autonomía del distrito.
- Se ha impulsado la reforma de la Ley N° 104 de la Ciudad de Buenos Aires, aprobada en 2016, que consagra el derecho de acceso a la información pública como derecho humano y obliga al Estado a regirse por el principio de “transparencia activa”. Se ha diseñado e implementado el índice de transparencia gubernamental; se ha reglamentado la Ley N° 104; se ha elaborado e implementado el plan de transparencia activa.
- Se ha trabajado en la construcción de una institucionalidad estatal diligente en materia político-electoral y de transparencia activa y en el empoderamiento de la ciudadanía mediante la promoción del conocimiento y el ejercicio de los derechos de acceso a la información pública y electorales, entre otros.
- Se ha mejorado de manera sustancial la calidad y el índice de respuesta a los pedidos de acceso a la información del Gobierno de la Ciudad.
- Se han construido y consolidado canales y puentes de diálogo político de la Ciudad con la Nación, las provincias y los municipios del área metropolitana y de todo el país.
- Con el programa Dialogando Buenos Aires para fortalecer instituciones, se ha puesto a disposición del Gobierno una metodología institucionalizada, abierta y horizontal para la formulación de políticas públicas de manera colaborativa entre los actores políticos y de la sociedad civil.
- Se han fortalecido los vínculos de cooperación federal, a partir de una multiplicidad de acciones conjuntas con municipios y gobernaciones.
- Se ha implementado una nueva normativa interna del Registro Civil en línea con los cambios en el régimen normativo de los hechos vitales y la identidad de las personas producidos en el siglo XXI.
- Con la implementación del sistema de inscripción de los recién nacidos en las instituciones donde se producen los nacimientos, se puede realizar in situ el trámite de la partida de nacimiento y el DNI. De este modo, se garantiza desde el primer momento y de modo fehaciente el derecho a la identidad del recién nacido.
- Se ha avanzado en la simplificación y desintermediación de los trámites de inscripción de defunciones.

- Con la reorganización y optimización de los circuitos administrativos, se ha logrado también una reducción significativa de los tiempos de otorgamiento de turnos para la realización de trámites, como así también de entrega de partidas de nacimiento, matrimonio y defunción.
- Se ha fomentado una cultura de convivencia y de integración metropolitana.
- Se han fortalecido los vínculos de cooperación cultural, educativa, turística y técnica de la Ciudad con los municipios y provincias de todo el país, a partir de la consolidación de programas tales como Conociendo Buenos Aires y Buenos Aires Celebra las Regiones.
- Se han producido avances en la consolidación de la autonomía de la Ciudad de Buenos Aires mediante la promoción, coordinación y asistencia técnico-política para el traspaso de competencias y bienes del ámbito nacional y provincial al de la Ciudad.
- Se ha incorporado progresivamente la perspectiva de género en la formulación e implementación de políticas públicas.

A modo de cierre, la recomendación general es continuar la tarea político institucional de construir y fortalecer canales y puentes de diálogo político de la Ciudad con la Nación, las provincias y los municipios del área metropolitana y de todo el país, además de nutrir los vínculos institucionales con el Poder Legislativo.

Es necesario mantenerse en la senda del diseño e instrumentación de iniciativas y políticas públicas teniendo en cuenta los cambios socio-culturales que demanda la ciudadanía actual y adoptando como ejes la igualdad de género y la inclusión social.

Se propone continuar con los programas que contribuyen a fortalecer la institucionalidad de vanguardia de la Ciudad en materia político-electoral y de acceso a la información pública, siempre haciendo eje en la participación, la transparencia y la innovación.

Apelando a estos mismos principios, se sugiere dar continuidad a la labor de crear mejores y más cercanos canales de atención del Registro Civil para los vecinos y vecinas, a fin de garantizar el registro de los hechos vitales de manera oportuna, simple, veraz, completa y segura. La pandemia ha resultado una oportunidad para imprimir mayor velocidad a la modernización y optimización de procesos.

Por último, resulta imperativo que el Ministerio de Gobierno, como interlocutor político institucional de la administración, se mantenga en la senda de consolidar la autonomía de la Ciudad de Buenos Aires, siempre sobre la base del diálogo, el consenso y la cooperación técnica y política con los municipios, las provincias y la Nación.

Bruno Guido Screnci Silva
DNI 21.981.279



G O B I E R N O D E L A C I U D A D D E B U E N O S A I R E S

"2022 - Año del 40° Aniversario de la Guerra de Malvinas. En homenaje a los veteranos y caídos en la defensa de las Islas Malvinas y el Atlántico Sur"

Hoja Adicional de Firmas
Informe gráfico

Número:

Buenos Aires,

Referencia: Informe Final de Gestion Bruno Guido Screnci Silva, MGOBGC.

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 53 pagina/s.